

**ZPRÁVA O REORGANIZAČNÍM PLÁNU**

DATUM: 29. DUBNA 2019

**ZOOT A.S.**

**Městský soud v Praze**

Slezská 9, 120 00 Praha 2

Spisová značka: MSPH 90 INS 1331 / 2019

**Dlužník a Předkladatel reorganizačního plánu:**

ZOOT a.s., IČO: 282 06 592, se sídlem Zubatého 295/5, Smíchov, 150 00 Praha 5, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 13119,

právně zastoupen advokátní kanceláří Dentons Europe CS LLP prostřednictvím Mgr. Jiřího Tomoly, advokáta

Tel.: + 420 236 082 247

E-mail: [PragueProjectZOOT@dentons.com](mailto:PragueProjectZOOT@dentons.com)

**1. UPOZORNĚNÍ**

Tato zpráva o reorganizačním plánu se vztahuje k insolvenčnímu řízení, jímž mohou být dotčena práva všech zúčastněných osob, zejména věřitelů. Pohledávky věřitelů mohou být reorganizačním plánem změněny, pokud jde o jejich výši, splatnost, i další podmínky. Ve vlastním zájmu prostudujte pozorně tuto zprávu i příložený návrh reorganizačního plánu a věnujte pozornost procesním upozorněním uvedeným v části 3.

<b>2.</b>	<b>OBSAH</b>	
1.	UPOZORNĚNÍ .....	1
2.	OBSAH .....	2
3.	ÚVOD A PROCESNÍ UPOZORNĚNÍ.....	5
4.	STRUČNÉ SHRNU TÍ ÚČINKŮ REORGANIZAČNÍHO PLÁNU .....	7
5.	POPIS DLUŽNÍKOVA PODNIKÁNÍ .....	11
6.	DOSAVADNÍ PRŮBĚH INSOLVENČNÍHO ŘÍZENÍ .....	14
7.	MAJETEK DLUŽNÍKA .....	16
8.	ZÁVAZKY DLUŽNÍKA .....	19
9.	NAVRHOVANÉ PODNIKÁNÍ A FINANCOVÁNÍ DLUŽNÍKA .....	20
10.	DOPADY REORGANIZACE NA VĚŘITELE A DALŠÍ OSOBY .....	21
11.	PRAVDĚPODOB NÉ USPOKOJENÍ VĚŘITELŮ V KONKURSU.....	23
12.	DAŇOVÉ DOPADY NA VĚŘITELE A AKCIONÁŘE DLUŽNÍKA.....	25
13.	ÚČAST PROPOJENÝCH OSOB .....	27
14.	RIZIKOVÉ FAKTORY.....	27
15.	PŘEDPOKLADY PRO SCHVÁLENÍ REORGANIZAČNÍHO PLÁNU SOUDEM .....	29
16.	OPRAVNÉ PROSTŘEDKY .....	32
17.	ZDROJE INFORMACÍ OBSAŽENÝCH VE ZPRÁVĚ .....	32
18.	PROHLÁŠENÍ PŘEDKLADATELE REORGANIZAČNÍHO PLÁNU .....	33
	PŘÍLOHA č. 1 VZOR HLASOVACÍHO LÍSTKU .....	34
	PŘÍLOHA č. 2 REORGANIZAČNÍ PLÁN .....	35
	PŘÍLOHA č. 3 SEZNAM UHRAZENÝCH POHLEDÁVEK BĚHEM MORATORIA .....	36
	PŘÍLOHA č. 4 MAJETEK VE VLASTNICTVÍ TŘETÍCH OSOB UŽÍVANÝ DLUŽNÍKEM .....	37

## VYSVĚTLENÍ POJMŮ A ZKRATEK

- [1] Výrazy uvedené v této Zprávě začínající velkým písmenem, mají stejný význam, jaký je jim přiřazen v Reorganizačním plánu, který je přílohou této Zprávy. Pro přehlednost Dlužník některé výrazy definované v Reorganizačním plánu opakuje i mezi následujícími definovanými výrazy pro účely této Zprávy:

"**Bankovní věřitelé**" znamená Citibank Europe plc a Raiffeisenbank.

"**Citibank Europe plc**" znamená společnost Citibank Europe plc, společnost založenou a existující podle irského práva, se sídlem Dublin, North Wall Quay 1, Irsko, registrovanou v rejstříku společností v Irské republice pod číslem 132781, podnikající v České republice prostřednictvím Citibank Europe plc, organizační složka, se sídlem Praha 5 – Stodůlky, Bucharova 2641/14, PSČ 15802, IČ: 28198131.

"**Den předložení RP**" znamená den, kdy bude Reorganizační plán předložen věřitelům k hlasování.

"**Den účinnosti RP**" znamená den nabytí právní moci rozhodnutí o schválení Reorganizačního plánu.

"**Dluhopisy 2020**" znamená nezajištěné podřízené dluhopisy ZOOT 6,50/2020, ISIN CZ0003514846, s pevným úrokovým výnosem 6,50 % p.a., vydané podle českého práva jako zaknihované dluhopisy ve formě na doručitele, datum emise 9.9.2016, splatné v roce 2020, celková jmenovitá hodnota emise 80.000.000,- Kč.

"**Dluhopisy 2021**" znamená nezajištěné podřízené dluhopisy ZOOT s pevným úrokovým výnosem 6,50 % p.a., ISIN CZ0003516890, vydané podle českého práva jako zaknihované dluhopisy ve formě na doručitele, datum emise 1.9.2017, splatné v roce 2021, celková jmenovitá hodnota emise 150.000.000,- Kč, přijaté k obchodování na Regulovaném trhu Burzy cenných papírů Praha, a.s.

"**Dluhopisy**" znamená společně Dluhopisy 2020 a Dluhopisy 2021.

"**Dlužník**" znamená ZOOT a.s., IČO: 282 06 592, společnost založenou a existující dle práva České republiky, se sídlem Zubatého 295/5, Smíchov, 150 00 Praha 5, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 13119.

"**Insolvenční řízení**" znamená insolvenční řízení sp.zn. MSPH 90 INS 1331/2019, vedené u Městského soudu v Praze, řešící úpadek Dlužníka.

"**Insolvenční správce**" znamená insolvenčního správce Dlužníka ustanoveného soudem v rámci Insolvenčního řízení; Reorganizační plán určuje podle § 25 odst. 1 InsZ insolvenčním správcem Dlužníka osobu uvedenou v článku [145] Reorganizačního plánu.

"**Investor**" znamená společnost Company New a.s., se sídlem Rohanské nábřeží 671/15, Karlín, 186 00 Praha 8, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze v oddílu B, vložka 24366.

"**InsZ**" znamená zákon č. 182/2006 Sb., o úpadku a způsobech jeho řešení (insolvenční zákon), ve znění pozdějších předpisů.

"**Jediný akcionář**" znamená jediného akcionáře Dlužníka ke Dni předložení RP, společnost založenou a existující podle práva Nizozemského království, ZOOT B.V., se sídlem 1101BR Amsterdam, Haaksbergweg 71, Nizozemské království, registrační číslo: 56539932.

"**Kapitalizace**" znamená započtení pohledávky Dlužníka vůči Investorovi na zaplacení emisního kursu Nových akcií proti pohledávce Investora zařazené do skupiny 1 v Den účinnosti RP, popsané blíže v článku [99] Reorganizačního plánu.

"**Natland Finance**" znamená Natland Finance investiční fond, a.s., se sídlem Rohanské nábřeží 671/15, Karlín, 186 00 Praha 8, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 19802.

"**Natland Pohledávková**" znamená Natland Pohledávková s.r.o., se sídlem Rohanské nábřeží 671/15, Karlín, 186 00 Praha 8, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl C, vložka 305992.

"**Nové akcie**" mají význam uvedený v článku [46] Reorganizačního plánu.

"**Nové dluhopisy**" jsou dluhopisy vydané Dlužníkem podle českého práva jako nezajištěné listinné dluhopisy ve formě na řad s pevným ročním úrokovým výnosem ve výši 1,25 %, splatné 30.9.2022, datum emise bude stanoveno jako Den účinnosti RP a budou vydány za podmínek uvedených v článku [117] Reorganizačního plánu.

"**Ochranná známka ZOOT**" znamená kombinovanou ochrannou známku ve vlastnictví Dlužníka přihlášenou v evidenci Úřadu pro průmyslové vlastnictví, č. zápisu 321056, třída výrobků a služeb 35, jež je zastavena k zajištění pohledávek zařazených podle Reorganizačního plánu do skupiny 1 a tvoří tak součást Stávajícího zajištění.

"**Oprava daně**" znamená opravu daně podle § 42 zákona č. 235/2004 Sb., o dani z přidané hodnoty, v platném znění, kterou budou po Dni účinnosti RP moci provést věřitelé skupiny 3, kteří jsou plátcí daně z přidané hodnoty a kteří splňují další podmínky pro uplatnění opravy základu daně z přidané hodnoty v důsledku nabytí účinnosti Reorganizačního plánu.

"**ObčZ**" znamená zákon č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, ve znění pozdějších předpisů.

"**Peněžitý vklad**" znamená vklad do základního kapitálu Dlužníka ve výši 40.000.000 Kč, kterým bude částečně splacen emisní kurs Nových akcií a který bude poskytnut Investorem složením na Rozvrhový účet.

"**Provozní úvěr**" znamená úvěr poskytnutý Dlužníkovi dle § 41 InsZ za účelem udržení provozu podniku (obchodního závodu) Dlužníka s aktuálně předpokládaným rámcem, který bude odpovídat ekvivalentu částky 120.000.000 Kč, z toho 67.000.000 Kč bude poskytnuto ve formě úvěru a 53.000.000 Kč bude poskytnuto ve formě zajištění bankovních záruk a/nebo akreditivů vystavených na příkaz Dlužníka.

"**Příplatek mimo základní kapitál**" znamená příplatek mimo základní kapitál Dlužníka ve výši 67.000.000 Kč, který poskytne Investor ke Dni účinnosti RP a který bude použit (i) ke splacení (části) ke Dni účinnosti RP načerpaného Provozního úvěru a/nebo (ii) k financování provozních výdajů Dlužníka (OPEX).

"**Raiffeisenbank**" znamená Raiffeisenbank a.s., společnost založenou a existující dle práva České republiky, se sídlem Praha 4, Hvězdova 1716/2b, PSČ 14078, IČO: 492 40 901, zapsanou v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 2051.

"**Reorganizace**" znamená reorganizaci podniku Dlužníka provedenou na návrh Dlužníka.

"**Reorganizační plán**" znamená reorganizační plán předložený Dlužníkem, který se týká reorganizace podniku Dlužníka, tvořící přílohu této Zprávy.

"**Rozvrhová podstata**" znamená peněžní prostředky na zvláštním účtu Dlužníka z Peněžitého vkladu a určené k uspokojení pohledávek věřitelů skupin 2 a 3 (Dotčených nezajištěných věřitelů) vzniklých ke Dni účinnosti RP; Rozvrhová podstata vzniká za podmínek uvedených v části 10.3 Reorganizačního plánu.

"**Rozvrhový účet**" znamená zvláštní účet Dlužníka zřízený za účelem složení Peněžitého vkladu k uspokojení pohledávek věřitelů skupin 2 a 3 (Dotčených nezajištěných věřitelů) vzniklých ke Dni účinnosti RP.

"**Smlouva o úpisu akcií**" znamená podepsanou smlouvu o úpisu akcií mezi Dlužníkem a Investorem, na jejímž základě dojde ke Dni účinnosti RP k úpisu Nových akcií a poskytnutí Příplatku mimo základní kapitál; smlouva je součástí Reorganizačního plánu jako její příloha č. 2.

"**Současné akcie**" znamená všechny akcie emitované Dlužníkem ke Dni předložení RP, tj. 2.334.000 ks kmenových akcií na jméno v listinné podobě ve jmenovité hodnotě 1 Kč.

"**Současné zajištění**" znamená zajišťovací práva k majetku v majetkové podstatě (včetně zástavních práv, zákazů zcizení a zastavení), jak jsou uvedena a podrobně popsána v rámci přílohy č. 4 Reorganizačního plánu.

"**Splnění RP**" znamená rozhodnutí insolvenčního soudu podle § 364 odst. 2 InsZ, kterým soud vezme na vědomí splnění Reorganizačního plánu nebo jeho podstatných částí, a to v souladu s částí 16 Reorganizačního plánu.

"**Věřitelský výbor**" znamená prozatímní věřitelský výbor nebo věřitelský výbor ustanovený nebo zvolený v Insolvenčním řízení.

"**Zásoby ZOOT**" znamená veškeré zásoby obchodního zboží vedené v účetní evidenci Dlužníka, zejména oděvy, obuv a bytové doplňky nacházející se ve skladu Dlužníka a v dalších prodejních místech Dlužníka podle Smlouvy o zřízení zástavního práva k hromadné věci uzavřené ve formě notářského zápisu č. NZ 38/2018, N 28/2018 dne 23.1.2018. Zásoby jsou zastaveny k zajištění pohledávek zařazených podle Reorganizačního plánu do skupiny 1 a tvoří tak součást Stávajícího zajištění.

"**Znalec**" znamená znalce ustanoveného insolvenčním soudem v rámci Insolvenčního řízení za účelem ocenění majetkové podstaty Dlužníka; Reorganizační plán navrhuje jako znalce osobu uvedenou v článku [146] Reorganizačního plánu.

"**Znalecký posudek**" znamená posudek zpracovaný Znalcem za účelem ocenění majetkové podstaty Dlužníka.

"**ZOK**" znamená zákon č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích), ve znění pozdějších předpisů.

"**Zpráva o RP**" nebo "**Zpráva**" znamená tuto zprávu o Reorganizačním plánu.

[2] Struktura této Zprávy o RP je koncipována tak, aby odpovídala požadavkům vyhlášky č. 311/2007 Sb., o jednacím řádu pro insolvenční řízení a kterou se provádějí některá ustanovení insolvenčního zákona, ve znění pozdějších předpisů.

[3] Pro interpretaci Zprávy se obdobně použijí zásady uvedené v části 2.2 Reorganizačního plánu.

### 3. ÚVOD A PROCESNÍ UPOZORNĚNÍ

#### 3.1 Úvod

[4] Dlužník v souladu s § 148 odst. 2 InsZ navrhuje řešení svého úpadku formou tzv. předbalené reorganizace a předloží insolvenčnímu soudu Reorganizační plán mimo jiné s dokumenty o přijetí Reorganizačního plánu mimo schůzi věřitelů, tj. hlasovacími lístky jednotlivých věřitelů o přijetí Reorganizačního plánu bezprostředně poté, kdy bude mít Reorganizační plán předepsanou podporu věřitelů. Reorganizační plán je součástí této Zprávy.

#### 3.2 Způsob hlasování o Reorganizačním plánu

[5] Podle ustanovení § 345 InsZ platí, že o přijetí Reorganizačního plánu mohou věřitelé hlasovat i mimo schůzi věřitelů, jestliže měli možnost seznámit se s informacemi, které svým obsahem a rozsahem odpovídají informacím, které musí být obsaženy ve zprávě o reorganizačním

plánu. Tato Zpráva představuje dostatečné informace k tomu, aby věřitelé mohli kvalifikovaně hlasovat o Reorganizačním plánu a rozhodnout o jeho přijetí.

- [6] K hlasu každého jednotlivého věřitele bude přihlíženo pouze v případě, že bude tento věřitel hlasovat písemně, a to podáním výslovně označeným jako "Hlasovací lístek". Hlasovací lístek nesmí obsahovat žádný jiný procesní úkon, musí z něj být nepochybné, jak věřitel hlasoval a pravost podpisů na něm musí být úředně ověřena. Dále musí být hlasovací lístek doručen právnímu zástupci Dlužníka, kterým je advokátní kancelář Dentons Europe CS LLP, V celnici 1034/6, 110 00 Praha 1, a to nejpozději do posledního dne lhůty, kterou Dlužník k tomuto účelu stanovil (§ 346 odst. 2 InsZ). Lhůta k hlasování končí dne 14.5.2019.
- [7] V hlasovacím lístku se v informaci o hlasování věřitele uvede, zda věřitel hlasuje PRO nebo PROTI přijetí Reorganizačního plánu a dále se uvede výše přihlášené pohledávky, s níž věřitel hlasuje. O tom, že k hlasování věřitele mimo schůzi věřitelů nelze přihlídnout z důvodů podle § 346 odst. 2 InsZ příslušného věřitele neprodleně vyrozumí Dlužník, a po zahájení Insolvenčního řízení Insolvenční správce (§ 346 odst. 3 InsZ).
- [8] Pokud je věřitel zastoupen na základě plné moci, musí být k hlasovacímu lístku přiložena plná moc udělená věřitelem zmocněnci s úředně ověřeným podpisem.
- [9] Vzor hlasovacího lístku se všemi náležitostmi tvoří přílohu této Zprávy. Hlasovací lístek si může každý věřitel také stáhnout na internetových stránkách insolvenčního rejstříku <https://isir.justice.cz/>, pod odkazem Formuláře - Hlasovací lístek o přijetí reorganizačního plánu dle § 346 Insolvenčního zákona.

### 3.3 Rozdělení věřitelů do skupin

- [10] Pro účely hlasování o Reorganizačním plánu jsou věřitelé (resp. pohledávky věřitelů) rozděleni do skupin. Konkrétní zařazení jednotlivých věřitelů do skupin, včetně důvodů pro zařazení věřitelů do jednotlivých skupin, lze zjistit v části 8 Reorganizačního plánu. Na tomto místě tak Předkladatel shrnuje, že skupiny věřitelů jsou rozděleny celkem do následujících šesti skupin:
  - (a) Skupina 1 – Investor jako zajištěný věřitel;
  - (b) Skupina 2 – věřitel Natland a Bankovní věřitelé;
  - (c) Skupina 3 – ostatní nezajištění věřitelé;
  - (d) Skupina 4 – vlastníci Dluhopisů;
  - (e) Skupina 5 – Jediný akcionář;
  - (f) Skupina 6 – zákazníci Dlužníka.
- [11] Jestliže se pro přijetí Reorganizačního plánu vyslovila většina hlasujících věřitelů skupin věřitelů, jejichž pohledávky představují nejméně polovinu celkové jmenovité hodnoty pohledávek hlasujících věřitelů této skupiny, platí, že tato skupina věřitelů Reorganizační plán přijala (§ 347 odst. 1 InsZ).
- [12] O Reorganizačním plánu budou věřitelé hlasovat ve skupině 1, 2, 3 a 5. V případě skupiny 2 však budou hlasovat jen věřitelé, u jejichž pohledávek dojde ke splnění odkládací podmínky (§ 51 odst. 4 InsZ).
- [13] Věřitel skupiny 5 přijme Reorganizační plán, jestliže se pro jeho přijetí vysloví většina současných akcionářů Dlužníka, jejichž podíl současně představuje alespoň dvě třetiny současného základního kapitálu Dlužníka (§ 347 odst. 2 InsZ).
- [14] Podle § 347 odst. 4 InsZ se skupina věřitelů 6 považuje za skupinu, která Reorganizační plán přijala.
- [15] Věřitelé zařazení do skupiny 4 nedisponují hlasovacími právy z důvodu podřízenosti jejich pohledávek (§ 51 odst. 4 InsZ). O Reorganizačním plánu hlasovat tedy nemohou.

### 3.4 Postup věřitele, který nesouhlasí se svým zařazením do určité skupiny

- [16] Odůvodněnost a vhodnost rozdělení věřitelů do jednotlivých skupin posuzuje insolvenční soud při schvalování Reorganizačního plánu (§ 337 odst. 5 InsZ).
- [17] Podle § 337 odst. 6 InsZ může insolvenční soud na základě návrhu dotčeného věřitele nebo Dlužníka před jeho schválením rozhodnout o zařazení věřitele do jiné skupiny. Proti tomuto rozhodnutí nejsou opravné prostředky přípustné.
- [18] Věřitel, který nesouhlasí se svým zařazením do určité skupiny, by tak měl přednostně kontaktovat Dlužníka se žádostí o zařazení do jiné skupiny a o související změnu návrhu Reorganizačního plánu (§ 350 odst. 3 InsZ). Věřitel se však může obrátit se svým návrhem i přímo na insolvenční soud, popřípadě tak může učinit, pokud nesouhlasí se stanoviskem Dlužníka k jeho žádosti o přeřazení.

## 4. STRUČNÉ SHRNUÍ ÚČINKŮ REORGANIZAČNÍHO PLÁNU

### 4.1 Účinnost Reorganizačního plánu (Den účinnosti RP)

- [19] Reorganizační plán nabude účinnosti v souladu s Reorganizačním plánem (Den účinnosti RP) dnem právní moci rozhodnutí insolvenčního soudu o schválení Reorganizačního plánu.

### 4.2 Zákonné účinky Reorganizačního plánu

- [20] V souladu s § 356 InsZ, není-li zákonem nebo Reorganizačním plánem stanoveno jinak, zanikají účinností Reorganizačního plánu práva všech věřitelů vůči Dlužníkovi, a to i v případě, že svou pohledávku do Insolvenčního řízení nepřihlásili. Za věřitele Dlužníka se od účinnosti Reorganizačního plánu považují osoby uvedené v Reorganizačním plánu za podmínek v něm uvedených, v rozsahu jejich práv.
- [21] Reorganizační plán stanoví, které osoby a za jakých podmínek, včetně rozsahu jejich práv, se budou nadále považovat za věřitele Dlužníka po účinnosti Reorganizačního plánu, a to v části 10 až 12 a článku [148] Reorganizačního plánu.
- [22] Veškeré práva/pohledávky vůči Dlužníkovi, o nichž není v Reorganizačním plánu stanoveno, že budou existovat i po Dni účinnosti RP, Dnem účinnosti RP zaniknou. Nestanoví-li Reorganizační plán jinak, zaniknou zejména pohledávky, které nebyly přihlášeny, ačkoliv přihlášeny mohly být (včetně pohledávek zahraničních věřitelů, jakož i těch se sídlem v některém z členských států Evropské unie bez ohledu na to, zda budou vyzváni k přihlášení pohledávky či nikoli), pohledávky uvedené v Reorganizačním plánu v rozsahu, v němž nemají být uspokojeny, práva/pohledávky Jediného akcionáře Dlužníka (skupina 5), veškeré cenné papíry vydané Dlužníkem nebo zavazující Dlužníka, do nichž byly pohledávky uvedené v této větě vtěleny (včetně Dluhopisů), všechny další pohledávky, které souvisejí se skutečnostmi, které nastaly přede Dnem účinnosti RP, včetně pohledávek na náhradu nákladů řízení ve vztahu k úkonům provedeným před rozhodnutím o úpadku, i když o nich bylo či bude rozhodnuto po tomto datu. To se týká též pohledávek, včetně potenciálních pohledávek, nároků na odškodnění nebo jakýchkoliv jiných nároků vůči Dlužníkovi vyplývajících ze smluv uzavřených Dlužníkem či z jiných závazků vzniklých z právních skutečností, které nastaly před rozhodnutím o úpadku, včetně případného nároku správce daně vzniklého Opravou daně u pohledávek přihlášených v Insolvenčním řízení.
- [23] Podle § 356 odst. 2 InsZ účinností Reorganizačního plánu zanikají rovněž práva třetích osob k majetku, který náleží do majetkové podstaty, a tato práva vznikají osobám uvedeným v Reorganizačním plánu za podmínek v něm stanovených, není-li v insolvenčním zákoně nebo v Reorganizačním plánu stanoveno jinak. Právo třetích osob na vyloučení věci nebo jiné majetkové hodnoty z majetkové podstaty tím není dotčeno. Reorganizační plán nemá vliv na nájemní práva osob, které si pronajímají Dlužníkům majetek s výjimkou nároků, které měly být vůči Dlužníkovi uplatněny přihláškou; to obdobně platí o jiných právech užívat Dlužníkům majetek (např. na základě služebnosti, výprosy, výpůjčky apod.), není-li Reorganizačním plánem stanoveno jinak.

### 4.3 Obchodní zdůvodnění zamýšlené Reorganizace

- [24] Dlužník provozuje eshop s oblečením a domácími doplňky na adrese [www.zoot.cz](http://www.zoot.cz), který je doplněn sítí výdejen a Try&Buy obchodů po celém území České republiky. Unikátem Dlužníkovy obchodní činnosti je tak spojení internetového obchodu s možností zákazníků vyzkoušet si oblečení v kamenných "Výdejních radosti" ještě před zaplacením. Tento obchodní model zaujal řadu zákazníků a Dlužník získal výsadní postavení na českém online trhu s oblečením. Značka "ZOOT" má u zákazníků vybudovaný pozitivní image.
- [25] Dlužník jako průkopník online prodeje oblečení nabízí svým zákazníkům nejlepší dostupný zákaznický servis a snaží se tak ve spojení s unikátním konceptem prodeje ve všech ohledech snížit rozdíl mezi online a offline způsobem nakupování. Dlužníkovi se tímto způsobem jako prvnímu na českém trhu podařilo prorazit bariéru zákazníků, kteří se dlouho nákupu oděvů přes internet obávali.
- [26] Z dostupných analýz trhu a průzkumů u zákazníků vyplývá, že trh s online prodejem módního zboží v České republice roste, když je předpovídán až 33% nárůst tržeb Dlužníka v následujících třech letech (bez zohlednění negativního vývoje hospodaření v roce 2018). Značka ZOOT patří v ČR mezi tzv. "love brands", tj. je velmi dobře zapsána v povědomí zákazníků, když až 90% respondentů z tzv. "generace Y" tuto značku zná a cca 50% respondentů této generace již v eshopu Dlužníka někdy nakupovalo. ZOOT získal v minulosti prestižní ocenění společnosti Deloitte CEE Big 5 udílené nejrychleji rostoucím technologickým firmám v Evropě. Podle marketingového výzkumu Dlužníka je značka ZOOT druhou nejznámější značkou online obchodů s oblečením a internetová stránka Dlužníka [www.zoot.cz](http://www.zoot.cz) je nejnavštěvovanějším e-shopem s módou v ČR. S ohledem na trend přesunu nákupu oblečení na internet u mladé generace tak lze v následujících letech očekávat růst tržeb Dlužníka, které v roce 2017 dosáhly částky jedné miliardy Kč.
- [27] Dlužník se z důvodů blíže popsanych v části 5.1 Zprávy nedokázal vyrovnat s nedostatkem provozního kapitálu, když se Dlužníkovi nepodařilo získat dodatečné financování, ani vyjednat prodloužení splatnosti úvěrů poskytnutých Bankovními věřiteli. Finanční situace Dlužníka byla rovněž významně zatížena samotnými náklady na splácení externího úvěrového financování poskytnutého Bankovními věřiteli, které Dlužník nebyl schopen splácet. Po postoupení pohledávek Bankovních věřitelů na skupinu Natland a po získání financování během moratoria ze strany skupiny Natland se však Dlužníkovi podařilo zahájit zásadní provozní restrukturalizaci, jež přinesla významné úspory na nákladové stránce a do budoucna společně s provedením opatření předvídaných v Reorganizačním plánu umožní dlouhodobé posílení hospodářské situace a dosažení ziskovosti Dlužníka. Dlužník rovněž posílil management o krizového manažera Lukáše Uhla.
- [28] Vzhledem k výše uvedeným skutečnostem Dlužník předpokládá, že Reorganizace představuje nejlepší řešení situace Dlužníka, když Dlužník disponuje unikátním postavením v perspektivním oboru podnikání, který dlouhodobě vykazuje růst. Dlužník zároveň pro Reorganizaci získal podporu svých nejvýznamnějších věřitelů a další finanční podporu ze strany Investora.
- [29] Níže v této části Dlužník v krátkosti zdůvodní, proč opatření navržená v Reorganizačním plánu představují nejefektivnější řešení Dlužníkovu úpadku. Dlužník efektivnost navrhaných řešení demonstruje na srovnání s ostatními možnými a zvažovanými způsoby řešení Dlužníkovu úpadku.

#### 4.3.1 Možné způsoby řešení Dlužníkovu úpadku

- [30] Řešení Dlužníkovu úpadku konkursem by vedlo k podstatně nižšímu uspokojení věřitelů, než představuje Reorganizace.
- [31] V případě konkursu by se patrně nepodařilo udržet provoz podniku Dlužníka, protože Dlužník pro případ konkursního řešení úpadku nemá zajištěno úvěrové financování, resp. poskytnutí Provozního úvěru a financování pracovního kapitálu. Konkurs Dlužníka spojený se zastavením provozu by způsobil nutnost ukončení pracovního poměru se stovkami zaměstnanců Dlužníka. To by ve svém důsledku představovalo vznik významných pohledávek za majetkovou podstatou, které by měly přednost před pohledávkami nezajištěných věřitelů. Hodnota textilního zboží při nuceném výprodeji zásob v nejkratším termínu bez odpovídajícího kanálu prodeje a bez marketingové podpory by rovněž byla minimální.



- [32] Na základě kvalifikovaného odhadu ekonomického poradce Dlužníka činí hodnota majetku Dlužníka 177.339.714 Kč. Hodnota majetku sloužícího jako předmět zajištění je odhadována na úrovni 108.698.213 Kč. Naprostá většina z výtěžku v konkursu by tak připadla Investorovi na úhradu jeho zajištěné pohledávky, jejíž výše hodnotu zajištěného majetku převyšuje. Nadto je nutno zdůraznit, že v případě konkursu by cena majetkové podstaty byla reálně nižší, neboť by byla ovlivněna délkou konkursu, během které by patrně dál docházelo ke snižování hodnoty závodu.
- [33] Podle kvalifikovaného odhadu hodnoty majetku Dlužníka provedeného jeho ekonomickým poradcem by dále náklady spojené s ukončením činnosti (odstupné zaměstnancům, vypořádání nájemních smluv apod.) způsobily, že nezajištění věřitelé a vlastníci Dluhopisů by v případě konkursního řešení neobdrželi žádné plnění.
- [34] Uspokojení pohledávek věřitelů je blíže popsáno v části 11 této Zprávy. Předpokládané uspokojení v konkursu je výrazně menší, než předpokládá tento Reorganizační plán, a to zejména ve vztahu k nezajištěným věřitelům a vlastníkům Dluhopisů.
- [35] Prodej podniku v rámci Reorganizace by potom narážel na problém spojený s nutností plně uspokojit pohledávku zajištěného věřitele, která činí 108.081.267 Kč. Případný zájemce by navíc musel vyřešit otázku splacení Provozního úvěru a zabezpečit podporu vlastního kapitálu Dlužníka alespoň ve stejném rozsahu jako nabízí Investor. Současně by musel případný zájemce přesvědčit alespoň jednu ze skupin věřitelů 1, 2 a 3 o výhodnosti takové podoby reorganizace, jinak by nebylo možné uvažovat o schválení reorganizačního plánu soudem (§ 348 odst. 2 InsZ). Většina věřitelů přitom preferuje řešení úpadku Dlužníka formou Reorganizace, což garantuje rychlé uspokojení přihlášených pohledávek v rámci plnění Reorganizačního plánu na rozdíl od jiného reorganizačního řešení, jehož vyjednání by proces Reorganizace výrazně prodlužovalo.
- [36] Naproti tomu Dlužník předkládá věřitelům Reorganizační plán, který po nabytí účinnosti může být splněn do 2 měsíců a věřitelům garantuje podstatně vyšší uspokojení než konkurs a dostatečnou podporu věřitelů k tomu, aby byla Reorganizace skončena do konce roku 2019.

#### 4.4 Shrnutí zamýšlené Reorganizace

- [37] Podle Reorganizačního plánu dojde k restrukturalizaci pohledávek věřitelů, přičemž nezajištění věřitelé budou uspokojeni z prostředků poskytnutých Investorem formou Peněžitého vkladu do základního kapitálu Dlužníka. Současné akcie Dlužníka zaniknou a s nimi i účast Jediného akcionáře. Současně zanikne Kapitalizací i zajištěná pohledávka Investora za Dlužníkem (bude započtena proti pohledávce Dlužníka na zaplacení emisního kursu Nových akcií).
- [38] Investor dále posílí vlastní kapitál Dlužníka Příplatkem mimo základní kapitál, kterým splatí část Provozního úvěru a sníží tak finanční zadluženost Dlužníka.
- [39] Okamžitá výše uspokojení nezajištěných věřitelů je předpokládána ve výši necelých 10 % z výše přihlášených pohledávek (Dlužník vychází ze seznamu závazků, který je přílohou Reorganizačního plánu).
- [40] Dluhopisy budou zrušeny. Investor, Natland Finance a Natland Pohledávkoá nicméně souhlasili s tím, že pohledávky ze zrušených Dluhopisů mohou být částečně uspokojeny i přesto, že nebudou plně uspokojeny jejich pohledávky, které jsou pohledávkám z Dluhopisů nadřizeny. Za tím účelem Dlužník emituje Nové dluhopisy a pohledávka z Dluhopisů restrukturalizovaná v rámci Reorganizačního plánu bude započtena proti pohledávce na splacení emisního kursu Nových dluhopisů. Celková hodnota emise Nových dluhopisů bude odpovídat míře uspokojení pohledávek nezajištěných věřitelů, tedy necelých 10 % původní nominální hodnoty Dluhopisů. Nové dluhopisy ponесou pevný roční úrokový výnos ve výši 1,25 % a jejich splatnost bude oproti původním Dluhopisům posunuta na 30.9.2022.
- [41] Reorganizace nebude mít vliv na zákazníky Dlužníka, neboť provoz podniku Dlužníka bude zachován a nadále pokračovat. Práva zákazníků z vad zboží a voucherů prodaných Dlužníkem nebudou Reorganizací dotčena.

##### 4.4.1 Omezení dispozičních oprávnění Dlužníka

- [42] Reorganizační plán počítá s tím, že dispoziční oprávnění Dlužníka nebudou ode Dne účinnosti RP do Dne splnění RP nijak omezena. Dlužník tak nebude omezen v právu nakládat s majetkovou podstatou. Na činnost Dlužníka však bude dohlížet Insolvenční správce.

#### 4.4.2 Snížení základního kapitálu Dlužníka, zrušení Současných akcií a vydání Nových akcií, které budou upsány Investorem

- [43] Dnem účinnosti RP dojde ke snížení základního kapitálu Dlužníka z částky 2.334.000 Kč na částku 0 (slovy: nula) Kč. Účast Jediného akcionáře na Dlužníkovi tak zanikne.
- [44] Ihned poté dojde ke zvýšení základního kapitálu. Za účelem zvýšení základního kapitálu upíše Investor Nové akcie, jejichž emisní kurs se bude rovnat součtu pohledávky Investora zařazené do skupiny 1 a částky Peněžitého vkladu, tj. 40.000.000 Kč.
- [45] Emisní kurz Nových akcií bude Investorem zčásti uhrazen Kapitalizací pohledávky Investora zařazené do skupiny 1. Zbýlá částka emisního kursu ve výši 40.000.000 Kč (Peněžitý vklad) bude sloužit k výplatě restrukturalizovaných pohledávek věřitelů skupin 2 a 3.
- [46] Způsob realizace tohoto opatření je dále detailně popsán v části 7.5 Reorganizačního plánu.

#### 4.5 Restrukturalizace pohledávek věřitelů skupiny 2 a 3 a jejich uspokojení

- [47] Reorganizační plán počítá s tím, že pohledávky věřitelů skupin 2 a 3 budou sníženy a vyplaceny z Peněžitého vkladu Investora uhrazeného na Rozvrhový účet.
- [48] Snížení nezajištěných pohledávek ve skupině 2 a 3 proběhne tak, že z Rozvrhové podstaty (ve výši 40.000.000 Kč) bude každému přihlášenému věřiteli těchto skupin náležet adekvátní restrukturalizovaná pohledávka odpovídající podílu přihlášené pohledávky příslušného věřitele vůči celkové výši výši přihlášených pohledávek věřitelů zařazených do skupin 2 a 3.
- [49] Zjištěné a nepodmíněné restrukturalizované pohledávky skupin 2 a 3 budou vyplaceny do 30 dnů ode Dne účinnosti RP. Reorganizační plán dále počítá se vznikem nároku ve formě podmíněných pohledávek, přičemž výpočet výše podmíněných pohledávek je uveden v části 10.3 Reorganizačního plánu, stejně jako podrobná mechanika výpočtu výše uspokojení nezajištěných věřitelů.

#### 4.6 Další opatření k plnění Reorganizačního plánu

- [50] Dnem účinnosti Reorganizačního plánu dojde ke zrušení Dluhopisů. Tyto změny budou zapsány osobou vedoucí evidenci Dluhopisů na základě schváleného Reorganizačního plánu. Současně dojde k emitování Nových dluhopisů Dlužníkem. Reorganizační plán stanoví, že každý z vlastníků zrušených Dluhopisů získá pohledávku vůči Dlužníkovi, která bude odpovídat míře uspokojení pohledávek Základních pohledávek Dotčených nezajištěných věřitelů (míra uspokojení nezajištěných věřitelů a vlastníků Dluhopisů tak bude shodná jako u skupin 2 a 3). Podrobnosti výpočtu této pohledávky stanoví část 10.4 Reorganizačního plánu. Pohledávku z Dluhopisu restrukturalizovanou v rámci Reorganizačního plánu bude možné vůči Dlužníkovi uplatnit pouze započtením proti pohledávce Dlužníka na splacení emisního kursu Nových dluhopisů. Splatnost Nových dluhopisů bude 30.9.2022.
- [51] V souvislosti s plánovanými opatřeními dojde také ke změně stanov Dlužníka. Změna stanov bude zejména zahrnovat novou výši základního kapitálu Dlužníka a vymezení Nových akcií, včetně stanovení dalších změn vnitřní správy Dlužníka. Reorganizační plán také počítá se zanesením změn do obchodního rejstříku.
- [52] Dlužník bude i po předložení Reorganizačního plánu nadále pokračovat v provozní restrukturalizaci.

#### 4.7 Podmínky a předpoklady proveditelnosti Reorganizačního plánu

- [53] Hlavním předpokladem a také podmínkou proveditelnosti Reorganizačního plánu je, aby došlo k úpisu Nových akcií Investorem a splacení emisního kursu Nových akcií (Peněžitého vkladu) na Rozvrhový účet. Dále je předpokladem provedení Reorganizačního plánu to, aby Investor posílil vlastní kapitál Dlužníka Příplatkem mimo základní kapitál ve výši 67 milionů Kč.

- [54] Dlužník nemá pochybnosti o tom, že Investor dostojí těmto závazkům. Investor je nejen smluvně zavázán podle Smlouvy o úpisu akcií, kdy jejím porušením by se vystavil riziku náhrady škody, ale také tento věřitel je zajištěným věřitelem, který má zájem na co nejvyšším uspokojení, kterou spojuje s budoucím růstem podniku Dlužníka.

#### 4.8 Rizika

- [55] Riziky pro úspěšnost Reorganizace jsou zejména odvolání, právní spory a jiné projevy nesouhlasu věřitelů a jiných osob s navrhovanou Reorganizací. Dlužník tato rizika vyloučit nemůže, nicméně s ohledem na to, že Dlužník předpokládá podporu Reorganizaci ze strany největších věřitelů, je toto riziko relativně malé.
- [56] Dalším rizikem je nesplacení Peněžitého vkladu, což by znemožnilo uspokojení nezajištěných věřitelů z Rozvahové podstaty a nesplacení Příplatku do základního kapitálu. Toto riziko je nicméně podle Dlužníka malé s ohledem na to, že je Investor zajištěným věřitelem a Reorganizační plán počítá s uspokojením jeho pohledávky formou Kapitalizace, nikoli formou peněžitého uspokojení.
- [57] Obchodní a finanční rizika jsou v podrobnostech popsána v částech 14.1 a 14.2 této Zprávy.

### 5. POPIS DLUŽNÍKOVA PODNIKÁNÍ

#### 5.1 Historie podnikání Dlužníka

- [58] Dlužník je českou společností zapsanou v obchodním rejstříku ode dne 10.12.2007. Předmět obchodní činnosti Dlužníka představují zejména aktivity v oblasti módního trhu. Portfolio Dlužníka se skládá z dámské, pánské a dětské módy a domácích doplňků od mnoha výrobců, kterými jsou jak renomované zahraniční značky, tak začínající lokální návrháři. Dlužník provozuje na internetové adrese <http://www.zoot.cz> internetový obchod, jehož prostřednictvím realizuje své obchodní aktivity (online módní platforma). Dlužník dále na základě nájemních smluv disponuje výdejními, které jsou rozmístěny ve větších městech po celé České republice.
- [59] Ambice Dlužníka byla stát se jedničkou v oblasti tzv. *fashion e-commerce* ve střední a východní Evropě. Dlužníková obchodní aktivita se postupně rozrostla z počáteční jednoduché platformy zaměřené převážně na menší originální módní značky bez zastoupení v České republice (2012) až na unikátní vícekanálový obchodní model, jehož cílem je spojení online módní platformy a tradičního způsobu prodeje. Tento hybridní model podnikání přispěl k zrychlení ekonomického růstu Dlužníka a zároveň umožnil expanzi Dlužníka na trhy mimo Českou republiku. Po České republice se stal Dlužník jedničkou i na slovenském trhu. V roce 2015 se Dlužník zařadil mezi nejrychleji rostoucí společnosti v Evropě. Stejně jako většina e-commerce projektů podobného typu (Zalando bylo ve ztrátě 6 let, About You stále je) byl Dlužník orientován na růst i za cenu ztrátového hospodaření. V následujících letech Dlužník rozšiřoval počet svých Try&Buy obchodů a výdejen, a zároveň kladl důraz na podporu přechodu k internetovému nakupování. V roce 2016 a 2017 Dlužník vydal za účelem zajištění finančních prostředků na financování skladu a pracovního kapitálu Dluhopisy.
- [60] Většina akcionářů Dlužníka preferovala růst Dlužníka na úkor stabilizace provozu podniku a jeho ziskovosti. Dlužník tak začal kumulovat ztrátu. Rychlý růst Dlužníka a akvizice nových zákazníků byl navíc vykoupen vysokými požadavky na externí financování. Vysoká míra zadlužení společně s kumulací ztrát se projevila v potřebě úspor. Na trhu se navíc objevili konkurenti About You a Zalando, kteří se rovněž orientují na stejný segment.
- [61] Hospodaření Dlužníka bylo v prvním pololetí roku 2018 negativně ovlivněno výrazným sezonním výpadkem prodeje jarního zboží a nakonec i extrémně teplou a dlouhou letní sezónou, takže bylo nutné ve větší míře používat slevových a jiných akcí na podporu prodeje, což mělo za následek rychlejší ztrátu hotovosti. Tento nepříznivý trend platil pro celý tržní segment a s podobnými problémy se potýkali i ostatní prodejci, včetně těch největších působících na trzích EU.
- [62] V průběhu března až května 2018 Dlužník reagoval na tento negativní vývoj snahou o snížení nákladovosti, kdy v první fázi snížil Dlužník náklady o cca 15%, a to zejména snížením počtu

zaměstnanců a dalším výrazným omezením ztrátových aktivit. Zároveň se Dlužník začal zaměřovat na snížení vratek limitováním určitých skupin zákazníků, kteří si opakovaně nevyzvedli zboží.

- [63] K 30.6.2018 Dlužník vykazoval kumulovanou ztrátu ve výši přes 473 milionů Kč, způsobenou zejména důrazem na rychlý růst tržeb, akvizici nových zákazníků a plněním strategických cílů.
- [64] Dlužník očekával, že se mu podaří negativní výsledky za prvních šest měsíců roku 2018 zvrátit ve druhé polovině roku 2018, resp. v jeho čtvrtém čtvrtletí, jelikož tato část je zpravidla nejsilnějším obdobím roku z hlediska tržeb. Dlužník dále očekával, že v druhé polovině roku 2018 dojde k navýšení vlastního kapitálu Dlužníka dodatečnými vklady ze strany akcionářů Jediného akcionáře a externích investorů za účelem posílení provozního kapitálu a dosažení pozitivní výše vlastního kapitálu.
- [65] V průběhu července a srpna 2018 probíhalo další jednání s potenciálními investory. Zároveň probíhala osobní jednání s jednotlivými dodavateli o posunutí splatností a narovnání cash flow. Management Dlužníka inicioval i řadu jednání se stávajícími investory Jediného akcionáře o dalším posílení vlastního kapitálu. Přes snahu o získání dodatečného financování se však Dlužníkovi nepodařilo získat dostatečný kapitál.
- [66] Dlužníkovi se rovněž nepodařilo dosáhnout dohody s Bankovními věřiteli o obnovení platnosti poskytnutých finančních instrumentů. Tento krok znamenal výpadek v cash flow Dlužníka a značně destabilizoval finanční situaci Dlužníka a zkomplikoval i jednání s potenciálními investory. Dne 30.11.2018 bylo Dlužníkovi ze strany Raiffeisenbank zakázáno bez předchozího souhlasu disponovat s majetkem zastaveným ve prospěch tohoto věřitele. Přestože byl tento zákaz následně odvolán, negativně ovlivnil prodej v období, kdy Dlužník předpokládal nejvýznamnější objemy tržeb. Věřitel Raiffeisenbank následně své pohledávky postoupil na společnost Natland.
- [67] Za této situace, kdy se potkalo několik negativních faktorů (negativní dopady jarní a letní sezóny, ohlášení vstupu dvou globálních hráčů, neprodloužení úvěrových linek, zákaz nakládání se zásobami) a i přes významné zlepšení obchodního modelu (vratky se podařilo snížit pod úroveň roku 2016, marketingové náklady na retenci zákazníka významně poklesly i díky eliminaci ztrátových zákazníků) se nové zdroje financování nepodařilo najít.
- [68] Dlužník byl za účelem jednání s věřiteli a svými obchodními partnery, zachování provozu Dlužníkovy závodu, z důvodu ochrany zaměstnanosti (v té době více než 600 zaměstnanců), jakož i k realizaci několika dalších ozdravných opatření nucen přistoupit k podání návrhu na vyhlášení moratoria ve smyslu ustanovení § 125 InsZ s tím, že Dlužníkem navrhovaná doba trvání moratoria byla 3 měsíce od jeho účinnosti.
- [69] Městský soud v Praze návrhu dlužníka vyhověl a dne 30.1.2019 usnesením č.j. MSPH 90 INS 1331/2019-A-11 vyhlásil na majetek Dlužníka moratorium s platností do 30.4.2019 a ustanovil předběžného insolvenčního správce.
- [70] Přes veškerou snahu Dlužníka se však během moratoria nepodařilo dosáhnout dostatečného zlepšení finanční situace Dlužníka, a to i v důsledku postupu správce daně. Finanční úřad pro hlavní město Prahu, Územní pracoviště pro Prahu 5 překročil k blokaci provozních účtů dlužníka na základě vydaných exekučních příkazů a zároveň přes veškerou snahu Dlužníka k zrušení této blokace nedošlo (k tomu srov. návrh Dlužníka na vydání předběžného opatření ze dne 19.2.2019, zveřejněný v insolvenčním rejstříku pod položkou A-16, který byl však insolvenčním soudem v podstatné části zamítnut usnesením ze dne 26.2.2019, č.j. MSPH 90 INS 1331/2019-A-19). S ohledem na specifika daňové exekuce tak nebylo možné blokové finanční prostředky využít k hrazení závazků bezprostředně souvisejících s provozem Dlužníkovy závodu. Také díky postoji správce daně se Dlužníkovi bohužel nepodařilo dosáhnout všech cílů vytyčených v rámci moratoria.
- [71] Vedení Dlužníka proto znovu vyhodnotilo aktuální situaci Dlužníka a na základě porovnání stavu závazků s přihlédnutím k dalším hospodářským možnostem a také s ohledem na další očekávaný vývoj hospodaření Dlužník dospěl k závěru, že se nachází v úpadku. S ohledem na toto zjištění Dlužník hodlá splnit svou zákonnou povinnost a podat Dlužnický insolvenční návrh. Vyhlášené moratorium pak Dlužník využil k částečné stabilizaci provozu podniku k vyjednání podmínek Reorganizace uvedených v Reorganizačním plánu, které bude znamenat mnohonásobně vyšší uspokojení pohledávek věřitelů Dlužníka (k posouzení výhodnosti

navrhované Reorganizace oproti prohlášení konkursu na majetek Dlužníka srov. část [163] Zprávy). Zároveň došlo k obměně managementu Dlužníka a angažování zkušeného ekonomického a právního poradce za účelem provedení Reorganizace.

- [72] Dlužník po povolení Reorganizace počítá s dalším provozem svého závodu, přičemž tak lze očekávat další pravidelné příjmy z obchodní činnosti, které jsou schopny pokrýt nezbytné náklady nutné k jeho provozu a zajistit krytí pohledávek za majetkovou podstatou a jím na roveň postavených.

## 5.2 Současné podnikání Dlužníka

- [73] Již v rámci vyhlášeného moratoria Dlužník započal s provedením provozní restrukturalizace pod vedením krizového manažera, pana Lukáše Uhla. Dlužník uzavřel více než polovinu z výdejen, které se kryly svým pokrytím s ostatními výdejními, a ukončil pracovní poměr s nadbytečnými zaměstnanci. Dlužník dosáhl taktéž významného snížení nákladů v oblasti marketingu a IT.
- [74] Dlužník plánuje i nadále pokračovat v provádění opatření směřující ke snížení nákladů na provoz podniku. Dlužník se bude rovněž snažit za maximální možnou cenu rozprodat majetek, který ke své činnosti nutně nepotřebuje.
- [75] Dlužník v současné chvíli i nadále provozuje svůj podnik a plní pohledávky za majetkovou podstatou vzniklé po vyhlášení moratoria, jakož i klíčové pohledávky ve smyslu § 122 odst. 1 InsZ.

## 5.3 Popis trhů, na nichž Dlužník podniká

- [76] Dlužník podniká na českém online trhu s módou. Zákazníci Dlužníka jsou spotřebitelé, Dlužník se tedy pohybuje v segmentu tzv. fast fashion. Dlužník působil v České republice jako průkopník na tomto trhu a v současné době je nejznámější značkou online portálů s oblečením. E-commerce trh v evropském měřítku roste v dvojciferné míře, jen za rok 2016 došlo k 15 % nárůstu tržeb. E-commerce trh s módou roste ještě vyšší rychlostí, kdy je pro následující roky očekáván nárůst ve výši 26 %, přičemž společnosti s významným tržním podílem porostou ještě rychleji.
- [77] Pro Dlužníka je klíčová koupěschopnost obyvatelstva. V tomto smyslu je makroekonomická situace v ČR je poměrně příznivá, ekonomický růst dosahuje 2,9 % meziročně. K růstu přispívá stabilně rostoucí domácí poptávka těžící z rostoucího disponibilního důchodu domácností a zvýšený objem investičních výdajů do fixního kapitálu. Makroekonomický výhled Ministerstva financí ČR z dubna 2019 počítá s pokračujícím růstovým trendem i na období 2019 a 2020, ten by však měl zpomalit na 2,4 % v roce 2019 a na této úrovni zůstat i v roce 2020. Za hlavní příčinu případného zpomalení Ministerstvo financí ČR považuje negativní vlivy vnějšího prostředí na českou ekonomiku. Spotřeba domácností meziročně vzrostla o 2,4 %.
- [78] Míra nezaměstnanosti činila ve 4. čtvrtletí 2018 pouze 1 %. Pro Dlužníka tento stav společně s rostoucí spotřebou domácností vytváří pozitivní prostředí pro jeho obor podnikání.

## 5.4 Popis vývoje poptávky a soutěžní situace na trzích, na nichž Dlužník podniká

- [79] Dlužník očekává, že má potenciál k růstu tržeb až o 33 % v následujících třech letech (bez zohlednění negativních efektů souvisejících s hospodářskou situací Dlužníka v roce 2018). Podíl Dlužníka na online trhu s oblečením rostl z 2,3 % v roce 2016 až na téměř 6 % a Dlužník je tak jedním z nejvýznamnějších online prodejců oblečení v ČR. Přitom podle dostupných analýz trhu je v České republice podíl online nákupů módy menší než u rozvinutých zemí EU a Česká republika je tak vyhodnocována jako jedno z prostředí s vysokým potenciálem pro růst v tomto odvětví.
- [80] V třetím kvartálu roku 2018 vstoupilo na český trh několik konkurentů představovaných zejména společnostmi z německé skupiny Zalando a ABOUT YOU. Tyto zahraniční skupiny společně s tradičními „kamennými“ prodejci oblečení, kteří svoje podnikání rozšířili o navazující eshop, tvoří konkurenci Dlužníka. Zejména vstup zahraničních značek Zalando a

ABOUT YOU doprovázený rozsáhlou mediální kampaní se dílčím způsobem negativně projevil na počtu zákazníků Dlužníka. I přes tento vývoj a negativa spojená s medializací nepříznivé finanční situace Dlužníka se však podařilo Dlužníkovi udržet většinu svých zákazníků.

- [81] Dlužníková pozice na trhu je totiž unikátní díky konceptu výdejen, kde si zákazníci objednané zboží mohou vyzkoušet již při převzetí a vybrat si jen to, které jim vyhovuje. Dlužník tak oslovuje nejen zákazníky ochotné nakupovat oblečení online, ale i potenciální zákazníky, kteří mohou migrovat z tradičních prodejních kanálů. Dlužník oproti konkurenci navíc disponuje velmi pokročilým systémem logistiky, kdy garantuje dodání do výdejen ve velmi krátkém časovém úseku, včetně vyzvednutí již stejný den. Zahraniční konkurence Dlužníka nedisponuje sítí výdejen, zasílá zboží v delších dodacích lhůtách a narozdíl o těchto společnostech Dlužník rovněž pečlivě dbá na profesionální chování zákaznické podpory e-shopu. Dlužník z výše uvedených důvodů očekává udržení a rozšíření zákaznické základny i v budoucnu.

## 5.5 Popis Dlužníkových vztahů s propojenými osobami

- [82] Dlužník je akciovou společností s kmenovými akciemi na jméno v listinné podobě, kapitálová struktura Dlužníka je následující:

Jediný akcionář	Počet Současných akcií a jmenovitá hodnota	Podíl
ZOOT B.V.	2.334.000 kmenových akcií na jméno v listinné podobě ve jmenovité hodnotě 1,- Kč	100%

- [83] Ovládající osobou Dlužníka je Jediný akcionář, společnost ZOOT B.V. Dlužník je členem koncernu ve smyslu § 79 ZOK řízeným Jediným akcionářem, nicméně podpora Jediného akcionáře Dlužníkovi je omezena spory mezi akcionáři Jediného akcionáře. Jedinému akcionáři Dlužníka se nedostává žádných zvláštních výhod.
- [84] Další informace o vztazích Dlužníka s propojenými osobami jsou uvedeny v části 13 této Zprávy.

## 5.6 Popis důvodů, které vedly k úpadku Dlužníka

- [85] Dlužník popsal příčiny svého úpadku v části 5.1 této Zprávy.
- [86] Dlužník dlouhodobě hledal řešení problematické situace, do které se dostal. Záměrem Dlužníka bylo v rámci moratoria odvrátit riziko úpadku. To se však nepodařilo, a tak Dlužník využil moratorium k jednání s věřiteli a obchodními partnery Dlužníka o podobě Reorganizace, která pro věřitele Dlužníka představuje nejvýhodnější řešení (viz část 4.3.1 výše).

## 6. DOSAVADNÍ PRŮBĚH INSOLVENČNÍHO ŘÍZENÍ

### 6.1 Dosavadní průběh moratoria

- [87] Insolvenční řízení prozatím nebylo zahájeno, proto Dlužník popisuje události týkající se moratoria.
- [88] Dne 29.1.2019 podal dlužník návrh na vyhlášení moratoria před zahájením insolvenčního řízení dle § 125 InsZ. Dne 30.1.2019 Městský soud v Praze návrhu dlužníka vyhověl a usnesením č.j.: MSPH 90 INS 1331/2019-A-11 vyhlásil na majetek Dlužníka moratorium a ustanovil předběžného insolvenčního správce, společnost KONREO, v.o.s. Dlužník navrhuje, aby ustanovený předběžný insolvenční správce byl také správcem v Reorganizaci, tedy Insolvenčním správcem ve smyslu Reorganizačního plánu.
- [89] Z důvodu blokace provozních účtů Dlužníka Finančním úřadem pro hlavní město Prahu (srov. Část 5.1 této Zprávy) podal Dlužník dne 19.2.2019 návrh na předběžné opatření proti blokaci svých účtů zveřejněný v insolvenčním rejstříku pod položkou A-16 insolvenčního rejstříku. Návrh na předběžné opatření byl v podstatné části zamítnut, proti čemuž podal Dlužník dne 1.3.2019 odvolání (položka A-20 insolvenčního rejstříku). O tomto odvolání nebylo doposud rozhodnuto.

[90] Dne 23.4.2019 podala v insolvenčním řízení společnost Zásilkovna s.r.o. návrh na předběžné opatření spočívající v povolení zápočtu vzájemných pohledávek Dlužníka a společnosti Zásilkovna s.r.o. (položka A-28 insolvenčního rejstříku). Dlužník se k tomuto návrhu vyjádřil a navrhnul zamítnutí tohoto návrhu pro rozpor se společným zájmem věřitelů. Návrh na nařízení předběžného opatření byl insolvenčním soudem zamítnut dne 25.4.2019 usnesením č.j. MSPH 90 INS 1331/2019-A-34.

## 6.2 Výše a plnění pohledávek za majetkovou podstatou a pohledávek postavených na roveň pohledávkám za majetkovou podstatou

[91] Vzhledem k tomu, že ke dni podání Reorganizačního plánu stále platí moratorium, vznikají Dlužníkovi zejména náklady bezprostředně související se zachováním provozu Dlužníka. Dále věřitelům Dlužníka vznikají pohledávky ze smluv na dodávky energií a surovin ve smyslu § 122 odst. 2 InsZ, které jsou, pokud vznikly po vyhlášení moratoria, pohledávkami za majetkovou podstatou ve smyslu § 168 odst. 1 písm. e) InsZ.

[92] Seznam takto uhrazených závazků Dlužníka je přiložen k této Zprávě jako PŘÍLOHA č. 3.

[93] Pohledávky za majetkovou podstatou a pohledávky postavené jim na roveň budou uhrazeny v rámci Reorganizace průběžně z prostředků získaných z provozu Dlužníka závodu. Dlužník posílí svůj pracovní kapitál čerpáním Provozního úvěru jako úvěrového financování ve smyslu § 41 a násl. InsZ. Další prostředky získá z Příplatku mimo základní kapitál po účinnosti Reorganizačního plánu. Dlužník má proto financování Reorganizace zajištěno.

## 6.3 Výše nákladů spojených s Insolvenčním řízením

[94] Náklady Insolvenčního řízení představují náklady na odměnu insolvenčního správce a úhradu Znaleckého posudku vypracovaného v rámci Insolvenčního řízení za účelem ocenění majetkové podstaty Dlužníka a dále úroky podle § 171 odst. 4 InsZ.

[95] Odměna společnosti KONREO, v.o.s. jako insolvenčního správce Dlužníka bude stanovena dle § 2 vyhlášky č. 313/2007 Sb., o odměně insolvenčního správce, o náhradách jeho hotových výdajů, o odměně členů a náhradníků věřitelského výboru a o náhradách jejich nutných výdajů. Nad rámec odměny správce budou hrazeny hotové výdaje správce, bude-li jejich výše odsouhlasena věřitelským výborem Dlužníka.

[96] Byl-li sjednán úrok, zajištěná pohledávka přihlášeného věřitele se úročí v rozsahu zajištění ode dne následujícího po dni rozhodnutí o povolení Reorganizace a úroky jsou splatné měsíčně, jakmile Znalec ocení hodnotu zajištění (§ 171 InsZ). Úrok byl sjednán u pohledávky Investora zařazené Reorganizačním plánem do skupiny č. 1.

[97] Dlužník níže předkládá obchodní plán, který popisuje zejména plánované období Reorganizace, přičemž poskytuje taktéž střednědobý výhled po skončení Reorganizace. Dlužník v současné chvíli díky kontinuálnímu provozu závodu a plánovanému čerpání Provozního úvěru očekává, že bude mít dostatek disponibilních prostředků k financování provedení Reorganizace a úhradě pohledávek pohledávek za majetkovou podstatou a jim na roveň postavených. Dlužník v souladu s předloženým business plánem stabilizaci hospodaření v průběhu a po skončení Reorganizace.

Plánovaná Výkaz zisku a ztrát Dlužníka na rok 2019, měsíční, zkrácená (mil. Kč)										
	Duben	Květen	Červen	Červenec	Srpen	Září	Říjen	Listopad	Prosinec	
<b>Čisté tržby</b>	48,8	60,9	59,5	56,8	49,0	58,9	72,4	88,8	85,8	
<b>Náklady na prodané zboží</b>	26,3	31,4	29,3	37,0	28,1	29,9	34,8	46,3	46,9	
<b>Marže</b>	22,6	29,5	30,1	19,8	20,8	29,0	37,6	42,4	38,9	
<b>Provozní náklady</b>	29,1	31,7	31,5	31,9	30,1	32,9	32,8	35,4	34,2	
<b>EBITDA</b>	<b>-6,5</b>	<b>-2,1</b>	<b>-1,4</b>	<b>-12,1</b>	<b>-9,2</b>	<b>-3,8</b>	<b>4,8</b>	<b>7,1</b>	<b>4,7</b>	

**Plánovaný střednědobý výhled - Výkaz zisku a ztrát Dlužníka na roky 2019 - 2023 (mil. Kč)**

	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<b>Čisté tržby</b>	724,9	926,6	1 106,7	1 234,5	1 368,8
<b>Náklady na prodané zboží</b>	408,7	507,7	602,6	682,9	751,6
<b>Marže</b>	316,2	418,9	504,1	551,6	617,2
<b>Provozní náklady</b>	384,5	391,2	425,3	447,7	473,8
<b>EBITDA</b>	<b>-68,3</b>	<b>27,7</b>	<b>78,8</b>	<b>103,9</b>	<b>143,4</b>

#### 6.4 **Vliv Reorganizace na dodavatelsko-odběratelské vztahy a zaměstnance Dlužníka**

- [98] Dlužník neočekává významnou ztrátu dodavatelsko-odběratelských vztahů, ani další podstatnou kapacitní změnu v řadách svých zaměstnanců. Obchodní vztahy Dlužníka s dodavateli významně neutrpěly, v důsledku finančních potíží Dlužníka ukončilo spolupráci jen několik jednotlivých dodavatelů. Zájmem Dlužníka do budoucna je tyto vztahy stabilizovat a dále rozšířit portfolio zboží a provést opatření ke zvýšení profitability. Dlužník nicméně vnímá potenciální negativní dopady Insolvenčního řízení na dodavatelské vztahy a vztahy se zákazníky – spotřebiteli jako určité riziko úspěšného provedení Reorganizace, které však považuje za nízké (srov. v podrobnostech část 14 Zprávy).
- [99] Dlužník však uvádí, že již v rámci restrukturalizačních opatření před předložením Reorganizačního plánu došlo ke snížení počtu zaměstnanců spolu s uzavřením výdejen, které se svým pokrytím překrývaly s jinými výdejny. Provozní restrukturalizace bude dále pokračovat v průběhu celého Insolvenčního řízení, Dlužník proto nemůže vyloučit, že dojde ještě k dílčím změnám na personální úrovni. Dlužník ale v současné chvíli neočekává, že by po dobu běžící Reorganizace rozvázal pracovní poměr se svými zaměstnanci nad rámec běžné či obvyklé fluktuace.

### 7. **MAJETEK DLUŽNÍKA**

#### 7.1 **Majetek Dlužníka obecně**

- [100] Majetek Dlužníka je zejména tvořen movitými věcmi, které Dlužník potřebuje k provozu svého závodu. Především se jedná o systém pro skladování a třídění výrobků umístěných ve skladu Dlužníka, zásoby textilních výrobků a další movité věci tvořící vybavení jednotlivých prodejen.
- [101] Ve vlastnictví Dlužníka jsou dále ochranné známky, pohledávky z obchodního styku a zůstatky na bankovních účtech a v pokladně. Dlužník nevlastní nemovitý majetek, vyjma technického zhodnocení výdejen.
- [102] Majetek Dlužníka je dále podrobně zachycen v aktualizovaném seznamu majetku Dlužníka, který tvoří PŘÍLOHU č. 7 Reorganizačního plánu. Níže Dlužník předkládá krátký popis jeho majetku a hodnot, které majetku přiřadil ekonomický expert.

#### 7.2 **Dlouhodobý hmotný majetek**

- [103] Dlužník není vlastníkem nemovitého majetku mimo technické zhodnocení výdejen, ve kterých Dlužník vydává a prodává své zboží. Seznam nemovitých věcí Dlužníka se skládá z technického zhodnocení výdejen „New Karolina“, technického zhodnocení výdejen „Hlavák



II“ a technického zhodnocení výdejny „Budějovická“. Technické zhodnocení má účetní zůstatkovou hodnotu 807.321 Kč. V případě konkursu je praktická zpeněžitelnost technického zhodnocení nulová, a dle expertního odhadu ekonomického poradce je hodnota technického zhodnocení v případě konkursu nulová.

- [104] Dlouhodobý hmotný majetek Dlužníka tvoří samostatné movité věci Dlužníka, a to především válečková dráha ve skladu Dlužníka, vybavení výdejen Dlužníka, elektronika a technické zařízení a vozidla. Jednotlivé položky souboru se liší svou tržní využitelností, přičemž nejlepší tržní využitelnost mají vozidla, elektronika a technická zařízení. Tržní využitelnost válečkové dráhy je značně snížena kvůli její specifické využitelnosti v oblasti podnikání Dlužníka. Tržní využitelnost vybavení výdejen je rovněž zanedbatelná.
- [105] Dlouhodobý nedokončený majetek Dlužníka je tvořen zejména síťovou infrastrukтурой a souvisejícími komponenty využívanými Dlužníkem. Účetní hodnota tohoto majetku je 342.499 Kč, přičemž odhad hodnoty tohoto majetku v případě konkursu je nulový v důsledku složité zpeněžitelnosti a využitelnosti jinými subjekty, než Dlužníkem.
- [106] Celková účetní zůstatková hodnota movitého majetku (stroje a vybavení) tvoří částku 36.099.055 Kč. Dle expertního odhadu ekonomického poradce hodnota movitého majetku (stroje a vybavení) představuje částku 15.646.784 Kč.

### 7.3 Dlouhodobý nehmotný majetek

#### 7.3.1 Software

- [107] Nehmotný majetek Dlužníka je tvořen především informačními systémy, které umožňují správu celé společnosti, a interně vyvíjeným webovým rozhraním umožňující provoz internetového obchodu na adrese [www.zoot.cz](http://www.zoot.cz). Tyto složky majetku jsou obtížně převoditelné jednak kvůli licenčním ujednáním, ale také s ohledem na jejich omezenou tržní využitelnost.
- [108] Celková zůstatková hodnota nehmotného majetku činí ke dni 31. 3. 2019 částku 24.941.423 Kč. V případě konkursu, dle expertního odhadu ekonomického poradce, dosahuje hodnota nehmotného majetku částky 5.493.023 Kč.

#### 7.3.2 Ochranné známky

- [109] Dlužník je vlastníkem následujících ochranných známek zapsaných do příslušných rejstříků ochranných známek vedených Úřadem průmyslového vlastnictví a Úřadem Evropské unie pro duševní vlastnictví.
- [110] Dle kvalifikovaného odhadu hodnoty majetku Dlužníka provedeného jeho ekonomickým poradcem činí hodnota ochranných známek 60.940.469 Kč. Tato částka je tvořena téměř výlučně hodnotou Ochranné známky ZOOT, jelikož tato je pro online podnikání Dlužníka klíčová (třída výrobků a služeb č. 35 odpovídá využití pro vyhledávání dat v počítačových souborech (pro třetí osoby), marketingové studie, komunikace média (prezentace výrobků v komunikačních médiích) pro účely maloobchodu, nákupní objednávky, reklama on-line v počítačové síti). Hodnota této značky je podpořena zejména širokou znalostí u zákazníků. Ochranná známka ZOOT je zastavena jako zajištění pohledávky Investora zařazené Reorganizačním plánem do skupiny 1.

#### 7.3.3 Dlouhodobý nehmotný majetek - shrnutí

- [111] Dle kvalifikovaného odhadu hodnoty majetku Dlužníka provedeného ekonomickým poradcem činí hodnota dlouhodobého nehmotného majetku 66.433.493 Kč.

### 7.4 Zásoby

- [112] Položku Zásoby ZOOT tvoří oděvy, obuv a bytové doplňky nacházející se ve skladu Dlužníka v Říčanech a dále v jednotlivých výdejnách Dlužníka. Veškeré Zásoby ZOOT tvoří předmět zajištění pohledávky zařazené Reorganizačním plánem do skupiny 1. Zásoby ZOOT tak jsou blíže popsány v seznamu Stávajícího zajištění, který tvoří přílohu č. 3 Reorganizačního plánu.

Dle kvalifikovaného odhadu hodnoty majetku Dlužníka provedeného ekonomickým poradcem činí hodnota Zásob ZOOT 36.625.833 Kč.

#### **7.5 Krátkodobé pohledávky**

- [113] Pohledávky Dlužníka jsou tvořeny zejména pohledávkami za sesterskými společnostmi. Celková výše pohledávek činí 454.937.655 Kč, vzhledem k nízké dobytosti těchto pohledávek je však hodnota tohoto majetku Dlužníka odhadována dle kvalifikovaného odhadu hodnoty majetku Dlužníka provedeného ekonomickým poradcem na 18.351.389 Kč.
- [114] Zálohy na zakoupené zboží a další zálohy činí 59.703.024 Kč. Hodnota se dle kvalifikovaného odhadu hodnoty majetku Dlužníka oceňuje v konkursu ve výši 24.552.215 Kč.

#### **7.6 Krátkodobý finanční majetek**

- [115] Krátkodobý finanční majetek tvoří zejména peněžní prostředky v pokladně a zůstatky na bankovních účtech ve výši 14.726.231 Kč.

#### **7.7 Majetek, který je předmětem zajišťovacích práv**

- [116] Majetek Dlužníka je předmětem zajišťovacích práv zřízených za účelem zajištění pohledávek Investora zařazených podle Reorganizačního plánu do skupiny 1. Hodnota majetku tvořícího Současné zajištění byla odhadnuta ekonomickým poradcem Dlužníka ve výši 108.698.213 Kč.
- [117] Majetek tvořící předmět zajištění těchto pohledávek (Současné zajištění) je popsán v příloze č. 4 Reorganizačního plánu, na kterou Zpráva tímto v podrobnostech odkazuje.
- [118] Existující zajišťovací práva k majetku Dlužníka ve prospěch Investora jsou blíže popsána v části 8.1 Reorganizačního plánu a příloze č. 4 Reorganizačního plánu.

#### **7.8 Majetek, který je předmětem sporů o vyloučení z majetkové podstaty Dlužníka.**

- [119] Vzhledem k procesnímu stavu v současné době neexistuje žádný majetek, který by byl předmětem sporů o vyloučení z majetkové podstaty Dlužníka. Dlužník zároveň nevede žádné soudní spory, které by mohly ke sporům o vyloučení majetku vést a ani si není vědom skutečností, z nichž by takové spory mohly vzniknout.

#### **7.9 Majetek třetích osob v užívání Dlužníka, včetně informací o opatřeních směřujících k zajištění tohoto majetku pro účely Reorganizace**

- [120] Dlužník při svém podnikání používá majetek ve vlastnictví třetích osob v případech, kdy prodává zboží formou komisioního prodeje. Takto Dlužník prodává zejména zboží obchodního partnera Internet Mall, a.s. Majetek ve vlastnictví třetích osob užívaný Dlužníkem je blíže označen v seznamu přiloženém jako PŘÍLOHA č. 4 této Zprávy.
- [121] Dlužník eviduje tento majetek odděleně od svého majetku, tento majetek je označen, Dlužník umožňuje audit tohoto majetku jeho vlastníkům a plně respektuje to, že není vlastníkem tohoto majetku, jakož i ustanovení § 2464 odst. 2 ObčZ.

#### **7.10 Existující řízení o neúčinnosti právních úkonů Dlužníka**

- [122] V současné době neexistuje žádný majetek, který by byl předmětem sporů o neúčinnost právních úkonů Dlužníka. Dlužník zároveň nevede žádné soudní spory, které by mohly ke sporům o neúčinnosti právních úkonů vést a ani si není vědom skutečností, z nichž by takové spory mohly vzniknout. Pro případ, že by Insolvenční správce nějaké neúčinné právní úkony identifikoval, pak plnění z těchto sporů po odečtení nákladů vymáhání případně nezajištěným věřitelům (viz článek [148] Reorganizačního plánu).

## 8. ZÁVAZKY DLUŽNÍKA

[123] Pro účely Reorganizace Dlužník závazky rozdělil v souladu s ustanovením § 337 InsZ do skupin tak, aby v každé skupině byli věřitelé se zásadně shodným právním postavením a hospodářskými zájmy. Vymezení skupin je v obecné rovině popsáno níže a v podrobnostech Dlužník odkazuje na část 8 Reorganizačního plánu. V příloze č. 6 Reorganizačního plánu je uveden podrobný seznam závazků Dlužníka, ze kterého Dlužník vychází pro účely vyhodnocení podpory Reorganizačního plánu.

### 8.1 Zajištěné závazky

[124] Klíčová část majetku Dlužníka (zejména Zásoby ZOOT a Ochranná známka ZOOT) je zastavena ve prospěch Investora. Zajištěné závazky budou v Reorganizačním plánu dle § 337 odst. 2 písm. a) InsZ zařazeny do samostatné skupiny 1. Pohledávka zařazená do této skupiny jsou podrobně popsána v části 8.1 Reorganizačního plánu. Majetek tvořící předmět zajištění této pohledávky je popsán v příloze č. 4 Reorganizačního plánu.

[125] Dlužník ke Dni předložení RP eviduje pohledávky Investora zařazené Reorganizačním plánem do skupiny č. 1 v celkové výši 108.081.267 Kč, zajištěné majetkem dlužníka (Současným zajištěním) a dále majetkem ve vlastnictví třetích osob.

### 8.2 Nezajištěné pohledávky

[126] Dlužník má dále věřitele s pohledávkami nezajištěnými majetkem Dlužníka.

[127] Nezajištěné pohledávky budou pro účely Reorganizačního plánu zařazeny do Skupiny 2 – věřitel Natland a Bankovní věřitelé a Skupina 3 – ostatní nezajištění věřitelé.

[128] Výčet nezajištěných věřitelů, včetně výše pohledávek a právního důvodu vzniku pohledávek obsahuje seznam závazků Dlužníka přiložený jako příloha č. 6 Reorganizačního plánu.

[129] Dlužník v následující tabulce uvádí přehled 10 nejvýznamnějších nezajištěných věřitelů podle velikosti jejich pohledávky.

#### TOP 10 Nezajištění

Název	Částka
JS Credit s.r.o.	100 857 497
Natland Finance investiční fond, a.s.	54 039 017
Natland Pohledávková s.r.o.	35 228 282
FÚ - Územní pracoviště pro Prahu 5	32 541 356
Česká správa sociálního zabezpečení	13 037 696
Google Ireland Ltd	9 528 951
TV Nova s.r.o.	7 665 000
Business Factory s.r.o.	5 334 719
Česká pošta, s.p.	5 205 259
I.DISTRIBUTION s.r.o.	3 823 445

### 8.3 Spory o pravost přihlášených pohledávek

[130] S ohledem na skutečnost, že Dlužník předkládá Zprávu a Reorganizační plán spolu s návrhem na zahájení Insolvenčního řízení, k dnešnímu dni nebyly žádné incidenční spory o pravost přihlášených pohledávek zahájeny.

### 8.4 Pohledávky za majetkovou podstatou a pohledávky jim na roveň postavené

[131] Do skupiny pohledávek za majetkovou podstatou (§ 168 InsZ) budou patřit zejména hotové výdaje a odměna Insolvenčního správce, hotové výdaje a odměna Znalce odsouhlasená věřitelským výborem, náklady právního zastoupení Dlužníka, náklady na ekonomické

poradenství Dlužníka a další mandatorní výdaje v souladu s Reorganizačním plánem nebo insolvenčním zákonem. Do skupiny pohledávek za majetkovou podstatou patří rovněž úroky zajištěného věřitele (Investora) podle § 171 odst. 4 InsZ.

- [132] Do skupiny pohledávek postavených na roveň pohledávkám za majetkovou podstatou (§ 169 InsZ) budou patřit také pracovněprávní pohledávky zaměstnanců Dlužníka.
- [133] Dlužník bude s ohledem na absenci výslovné právní úpravy zacházet s pohledávkami komitentů z komisního prodeje přiměřeně jako s pohledávkami za majetkovou podstatou a pohledávkami jim na roveň postavenými. Reorganizačním plánem jsou tyto pohledávky nedotčeny.

#### **8.5 Potřeba úvěrového financování provozu Dlužníka (Provozní úvěr čerpaný podle § 41 a násl. InsZ)**

- [134] Dlužník bude potřebovat po zahájení Insolvenčního řízení načerpat úvěrové financování formou Provozního úvěru. Dlužník předpokládá, že Investor využije svého přednostního práva poskytnout toto úvěrové financování (§ 41 odst. 2 InsZ). K poskytnutí Provozního úvěru se Investor zavázal (viz Příloha č. 2 Reorganizačního plánu).

### **9. NAVRHOVANÉ PODNIKÁNÍ A FINANCOVÁNÍ DLUŽNÍKA**

#### **9.1 Hlavní opatření obsažená v Reorganizačním plánu**

- [135] Hlavním způsobem Reorganizace je (i) restrukturalizace přihlášených pohledávek věřitelů Dlužníka, spočívající v prominutí části dluhů Dlužníka a u pohledávek z Dluhopisů v odkladu jejich splatnosti, (ii) úhrada restrukturalizovaných pohledávek věřitelů z prostředků Peněžitého vkladu a (iii) zrušení Dluhopisů a emise Nových dluhopisů. Reorganizační plán dále předpokládá snížení základního kapitálu Dlužníka, zrušení Současných akcií a současné zvýšení základního kapitálu Dlužníka upsáním Nových akcií Investorem. Účinností Reorganizačního plánu rovněž dojde k poskytnutí Příplatku mimo základní kapitál a ke změně zakladatelského dokumentu (§ 341 odst. 1 písm. g) InsZ).
- [136] Dlužník již v rámci moratoria přikročil k provedení provozní restrukturalizace prostřednictvím opatření vedoucích k významnému snížení nákladů. Tyto opatření povedou ke snížení rizika vzniku nových hospodářských ztrát a k dlouhodobé stabilizaci Dlužníka v obchodních vztazích.
- [137] Dlužník bude provádět i další provozní restrukturalizační opatření, přičemž hlavním záměrem je zachování provozu podniku Dlužníka. Dlužníkův podnik bude pokračovat pod stávající obchodní firmou ZOOT, a.s.
- [138] Detailní popis provedení opatření je uveden v části 7 Reorganizačního plánu.

#### **9.2 Předpokládaný vývoj podnikání a finanční situace Dlužníka**

- [139] Provoz podniku Dlužníka bude pokračovat, doména [www.zoot.cz](http://www.zoot.cz) bude dále v provozu, společně s konceptem Try&Buy prodejen. Zároveň se nijak nemění obchodní model vůči zákazníkům – spotřebitelům, kteří budou Reorganizačním plánem nedotčeni (v podrobnostech viz části 8.6 a 10.6 Reorganizačního plánu). Dlužník již v průběhu moratoria provedl provozní restrukturalizaci (viz část 5.2 Zprávy).
- [140] Dlužník plánuje v průběhu Reorganizace dále rozvíjet koncept prodejen, které si vyhodnotil jako ziskové, které chce namísto pouhých výdejních míst rozšířit na plnohodnotné prodejny. Tento rozvoj je začně v průběhu Reorganizace a podle výsledků pilotního provozu bude případně rozšířen dále. Management očekává, že tento koncept bude úspěšný, a to na základě analýzy a výzkumu trhu.
- [141] Dlužník se dále plánuje více zaměřit na možnosti prodeje textilního zboží pod svojí značkou (tzv. private label). Dlužník od tohoto modelu očekává dosažení a udržení vyšší marže. Dlužník pro období Reorganizace připravil výhled svého hospodaření, viz článek [97] Zprávy.

#### **9.3 Zdroje financování**

- [142] Hlavním zdrojem financování Dlužníka během Reorganizace bude Provozní úvěr. Takto získané prostředky poskytují Dlužníkovi v současné chvíli dostatečný rámec k financování Reorganizace.
- [143] V rámci uskutečnění opatření dle Reorganizačního plánu Dlužník získá další finanční prostředky z Peněžitého vkladu. Ten bude použit k uspokojení restrukturalizovaných pohledávek věřitelů skupin 2 a 3, jak je blíže popsáno v článku 7.5.2 Reorganizačního plánu.
- [144] Po Dni účinnosti RP poskytne Investor také Příplatek do vlastního kapitálu, ze kterého bude mimo jiné splacen Provozní úvěr, resp. jeho část.

## 10. DOPADY REORGANIZACE NA VĚŘITELE A DALŠÍ OSOBY

### 10.1 Dopady reorganizace na práva věřitelů Dlužníka obecně

- [145] Dnem účinnosti RP zaniknou všechny pohledávky, které nebyly do Insolvenčního řízení přihlášeny (a přihlášeny měly být), včetně jakýchkoli pohledávek ze skutečností, které nastaly před rozhodnutím o úpadku Dlužníka. Dnem účinnosti RP v rozsahu stanoveném Reorganizačním plánem zanikají práva (pohledávky) věřitelů pohledávek, včetně jejich zajištění (pokud Reorganizační plán nestanoví jinak) a pohledávky, které takto nezaniknou, budou jako restrukturalizované pohledávky uspokojeny za podmínek uvedených v Reorganizačním plánu.
- [146] Věřiteli Dlužníka se stanou, resp. zůstanou ke Dni účinnosti RP věřitelé uvedení v Reorganizačním plánu za podmínek v něm uvedených, a to v rozsahu práv, která jsou jim v Reorganizačním plánu přiznána, resp. v rozsahu, v němž jsou jejich práva zachována.
- [147] Není-li v Reorganizačním plánu uvedeno jinak, zanikají dnem jeho účinnosti práva třetích osob k majetku, který náleží do majetkové podstaty, a tato práva vznikají osobám uvedeným v Reorganizačním plánu za podmínek v něm uvedených.
- [148] Reorganizační plán nemá vliv na nájemní práva osob, které si pronajímají Dlužníkův majetek s výjimkou nároků, které měly být vůči Dlužníkovi uplatněny přihláškou. To obdobně platí o jiných právech užívat Dlužníkův majetek (např. na základě služebnosti, výprosy, výpůjčky apod.), není-li Reorganizačním plánem stanoveno jinak.
- [149] Reorganizační plán se také nedotýká pohledávek komitentů z komisního prodeje při respektování § 2464 odst. 2 ObčZ.

### 10.2 Dopady Reorganizace na práva věřitelů dle skupin

- [150] Reorganizační plán podle § 341 odst. 3 InsZ zasahuje do práv všech skupin věřitelů s výjimkou věřitelů skupiny 6.

#### 10.2.1 Skupina 1

- [151] Pohledávka Investora zanikne započtením (Kapitalizací) proti pohledávce Dlužníka na splacení emisního kursu Nových akcií. Proces Kapitalizace je popsán v částech 7.5.2 a 10.2 Reorganizačního plánu.
- [152] Dnem účinnosti RP pohledávka zařazená do skupiny 1 rozsahu zaniká a dojde k zániku veškerého Stávajícího zajištění k majetku Dlužníka.

#### 10.2.2 Skupina 2 a 3

- [153] Nezajištěné pohledávky zařazené do skupin 2 a 3 budou sníženy a uspokojeny poměrně z prostředků Peněžitého vkladu, který bude tvořit Rozvrhovou podstatu. Poměr uspokojení bude vycházet z výše přihlášených pohledávek, přičemž přesná výše restrukturalizovaných pohledávek bude vyčíslena dle vzorce popsaného v části 10.3 Reorganizačního plánu.
- [154] Předkladatel předpokládá, že okamžitá výše uspokojení nezajištěných věřitelů těchto skupin bude představovat necelých 10 % z výše přihlášených pohledávek. Uspokojení věřitelů v této

skupině bude provedeno do 30 dnů ode Dne účinnosti RP, a to za podmínek uvedených v Reorganizačním plánu.

#### 10.2.3 Skupina 4

- [155] Reorganizační plán v části 10.4 počítá s tím, že ke Dni účinnosti RP dojde ke zrušení Dluhopisů ve vlastnictví věřitelů této skupiny. Současně k tomuto dni budou emitovány Nové dluhopisy se splatností 30.9.2022. Každý vlastník Dluhopisů bude mít ke dni účinnosti Reorganizačního plánu pohledávku za Dlužníkem pohledávku, která bude odpovídat míře uspokojení Základních pohledávek Dotčených nezajištěných věřitelů (věřitelů skupin 2 a 3). Tuto pohledávku bude možné uplatnit pouze započtením proti emisnímu kurzu Nových dluhopisů, které budou mít nominální hodnotu odpovídající takové pohledávce. Každý vlastník Dluhopisu tak obdrží Nový dluhopis s nominální hodnotou odpovídající pohledávce uvedené v Reorganizačním plánu.
- [156] Vlastníci Dluhopisů nemohou mít nikdy vyšší uspokojení než věřitelé skupin 2 a 3, což souvisí s podřízeností pohledávek z Dluhopisů vůči pohledávkám Investora, Natland Finance, Natland Pohledávková a Bankovních věřitelů, které dosud nebyly předmětem postoupení na skupinu Natland.

#### 10.2.4 Skupina 5

- [157] Účast Jediného akcionáře v Dlužníkovi zanikne Dnem účinnosti RP z důvodu snížení základního kapitálu a zrušení Současných akcií. Spolu se zánikem Současných akcií dojde k zániku veškerých povinností Dlužníka vůči Jedinému akcionáři a práv Jediného akcionáře vůči Dlužníkovi. Jediný akcionář na základě Reorganizačního plánu ze své pozice akcionáře neobdrží žádné plnění.

#### 10.3 Pohledávky nedotčené Reorganizačním plánem

- [158] Pohledávkami nedotčenými Reorganizačním plánem budou pohledávky za majetkovou podstatou a pohledávky jim na roveň postavené.
- [159] Nedotčenými pohledávkami Reorganizačním plánem budou také pohledávky věřitelů skupiny 6, tedy pohledávky zákazníků Dlužníka - spotřebitelů odpovídající právu na vrácení zboží (odstoupení od kupní smlouvy) podle obchodních podmínek Dlužníka, z vad zboží a z prodaných voucherů na nákup zboží Dlužníka. Toto výsadní postavení je odůvodněno klíčovým postavením zákazníků v rámci podnikání Dlužníka, když je pro zachování provozu Dlužníka nezbytné, aby Dlužník závazky vyplývající z těchto pohledávek plnil a zákazníci tak neztratili důvěru v obchodní model ZOOT.

#### 10.4 Dopad reorganizace na statutární orgán Dlužníka, členy dalších orgánů Dlužníka a jeho vedoucí zaměstnance

- [160] Ke dni předložení této Zprávy vykonává funkci statutárního orgánu Dlužníka Ladislav Trpák jako předseda představenstva a členy dozorčí rady Petr Ladžov, Luděk Palata, Elbruz Yilmaz a Vasil Tričkov. Změny v dozorčí radě proběhly v nedávné minulosti, proto nejsou patrné ve výpisu z obchodního rejstříku, ale budou brzy zapsány. Dlužník za tímto účelem doplní aktuální výpis z obchodního rejstříku, jež bude tvořit přílohu insolvenčního návrhu, o rozhodnutí Jediného akcionáře, které osvědčí změny v obsazení dozorčí rady Dlužníka.
- [161] Za výkon funkce člena představenstva a dozorčí rady bude výše uvedeným osobám v budoucnu v průběhu Reorganizace nadále náležet odměna v souladu s uzavřenými smlouvami o výkonu funkce (jak uvedeno dále v tabulce). Principy odměňování členů představenstva a dozorčí rady se po schválení Reorganizačního plánu až do Dne účinnosti RP nemění.

	Funkce	Odměna (měsíčně)	Mimořádné nároky
Ladislav Trpák	Předseda představenstva	107.000,- Kč	---
Petr Ladžov	Člen dozorčí rady	Vykonává funkci bezplatně	---

Luděk Palata	Člen dozorčí rady	Vykonává funkci bezplatně	---
Elbruz Yilmaz	Člen dozorčí rady	Vykonává funkci bezplatně	---
Vasil Tričkov	Člen dozorčí rady	10.000,- Kč	---

- [162] Po účinnosti Reorganizačního plánu bude o složení orgánů Dlužníka již rozhodovat Investor v souladu s novými stanovami, kdy Dlužník očekává změnu v obsazení těchto orgánů osobami nominovanými Investorem.

#### 10.5 Dopad Reorganizace na vedoucí zaměstnance

- [163] Za účelem zlepšení manažerské a zaměstnanecké struktury Dlužník před předložením Reorganizačního plánu přibral zkušeného krizového manažera a posílil management o osoby s dlouhodobými zkušenostmi v oboru činnosti Dlužníka.
- [164] Do pozice generálního ředitele a krizového manažera byl jmenován Lukáš Uhl, na pozici marketing director, resp. strategického manažera byl jmenován Robert Vojáček. Dlužník si tyto zaměstnance vybral mimo jiné i z důvodu, že tyto osoby byly dříve mimo jiné součástí úspěšné restrukturalizace významného výrobce oděvů v České republice.
- [165] Dlužník tak v současné chvíli zaměstnává následující vedoucí zaměstnance ve smyslu § 11 zákona č. 262/2006 Sb., zákoníku práce, kterým přísluší odměna v souladu s uzavřenými pracovními smlouvami (jak je uvedeno dále v tabulce). Principy odměňování vedoucích zaměstnanců se po schválení Reorganizačního plánu do Splnění RP nemění.

	Funkce	Mzda (měsíčně)	Mimořádné nároky
Lukáš Uhl	Generální ředitel	35.000,- Kč	V budoucnu je plánováno poskytnutí <i>success fee</i> v případě úspěšného dosažení milníků uvedených v business plánu.
Robert Vojáček	Ředitel marketingu	35.000,- Kč	V budoucnu je plánováno poskytnutí <i>success fee</i> v případě úspěšného dosažení milníků uvedených v business plánu.
Markéta Červenková	Ředitelka skladu a logistiky	80.000,- Kč	---

- [166] Dlužník v důsledku Reorganizace neočekává změnu v obsazení pozic vedoucích zaměstnanců.

#### 11. PRAVDĚPODOBNÉ USPOKOJENÍ VĚŘITELŮ V KONKURSU

- [167] Na základě kvalifikovaného odhadu majetku Dlužníka ekonomickým poradcem Dlužníka činí cena majetku Dlužníka 177.339.713 Kč. Z této částky odpovídá 108.698.213 Kč hodnotě zajištění pohledávek Investora zařazených do skupiny 1 (Současné zajištění) a částka ve výši 68.641.500 Kč je majetek Dlužníka, který netvoří předmět zajištění. Při posuzování výše uspokojení jednotlivých skupin věřitelů v případném řešení Dlužníkovu úpadku konkursem je tak třeba brát v potaz, že většina majetku, zejména Zásoby ZOOT a Ochranná známka ZOOT, je zastavena ve prospěch Investora.
- [168] V případě konkursu Dlužníka by s největší pravděpodobností došlo ke zpeněžení Dlužníkovu majetku po částech. V rámci konkursu je tak třeba rovněž zohlednit, že by bylo nutné přistoupit k propouštění zaměstnanců Dlužníka, což by ve svém důsledku způsobilo vznik povinnosti vyplatit těmto propuštěným zaměstnancům odstupné. Povinnost zaplatit odstupné by zatížilo majetkovou podstatu pohledávkami postavenými na roveň pohledávkám za majetkovou podstatou. Další významnou pohledávkou za majetkovou podstatou by pak byla odměna insolvenčního správce, která by se odvíjela od výtěžku zpeněžení majetku Dlužníka. Další významnou položkou by pak byly pohledávky z komisního prodeje. Všechny tyto

pohledávky by měly přednost před pohledávkami nezajištěných věřitelů. Vzhledem k objemu těchto pohledávek, které ekonomický poradce Dlužníka odhadnul nejméně ve výši 116.112.902 Kč, by bylo uspokojení nezajištěných věřitelů nulové.

- [169] Reorganizační plán naopak věřitelům garantuje uspokojení jejich pohledávek popsané podrobně v části 10 Reorganizačního plánu a dále částech 4.5 a 10.2 Zprávy. Pohledávka Investora jako zajištěného věřitele je plně vypořádána Kapitalizací a Investor získává protihodnotu ve formě Nových akcií. Reorganizační plán garantuje k vyplacení uspokojení restrukturalizovaných pohledávek nezajištěných věřitelů skupin 2 a 3 částku Rozvrhové podstaty tvořené Peněžítým vkladem ve výši 40.000.000 Kč. Každý z těchto věřitelů tak získá uspokojení odhadované v rozsahu necelých 10 % z přihlášené výše, v závislosti na celkové výši přihlášených pohledávek těchto skupin. Vlastníci dluhopisů získají Nové dluhopisy. Pohledávky z Nových dluhopisů budou uspokojeny z provozu závodu po splnění Reorganizačního plánu s tím, že míra uspokojení nebude vyšší než míra uspokojení nezajištěných věřitelů ve skupinách 2 a 3.
- [170] Z výše uvedených důvodů je uspokojení věřitelů v konkursu jednoznačně nižší než v případě Reorganizace. Srovnání odhadovaného uspokojení přihlášených pohledávek věřitelů při jednotlivých způsobech řešení úpadku Dlužníka je pak uvedeno po jednotlivých skupinách níže.

#### 11.1 Skupina 1 – Investor jako zajištěný věřitel

- [171] Výše uspokojení věřitele zařazeného do skupiny 1 by se v případě konkursu odvíjela od částky dosažené zpeněžením předmětu zajištění. Jak již bylo naznačeno výše, kvalifikovaný odhad hodnoty majetku, ke kterému jsou uplatňována zajišťovací práva (Stávající zajištění), po zaokrouhlení činí 108.698.213 Kč. Hodnota plnění, které by věřitel obdržel po odečtení nákladů na zpeněžení, by činila přibližně částku 96.091.410 Kč.
- [172] V konkursu by tak tato pohledávka nebyla plně uspokojena.

#### 11.2 Skupiny 2 a 3 – Natland Finance, Natland Pohledávková, Bankovní věřitelé a ostatní nezajištění věřitelé

- [173] V případě řešení Dlužníkovra úpadku konkursem by pohledávky zařazené do skupin 2 a 3 mohly být uspokojovány pouze z majetku, který není předmětem zajištění v odhadované hodnotě 68.641.500 Kč. Po odečtení nákladů spojených s konkursem (likvidací majetkové podstaty) v odhadované výši nejméně 116.112.902 Kč by byl výtěžek zpeněžení nicméně nulový, protože by majetková podstata nestačila ani ke krytí těchto nákladů.
- [174] V rámci Reorganizačního plánu se naopak díky prostředkům poskytnutých Investorem formou Peněžitého vkladu předpokládá uspokojení nezajištěných věřitelů ve skupině 2 a 3 ve výši necelých 10 %.

#### 11.3 Skupina 4 – vlastníci Dluhopisů

- [175] V případě konkursu by uspokojení věřitelů zařazených do skupiny 4 připadalo v úvahu pouze po úplném uhrazení všech zařazených do skupin 1 a 2 (srov. § 172 InsZ). Usokojení této skupiny v konkursu by tak bylo nulové, protože by v rámci konkursu nedošlo k plnému uspokojení pohledávek zařazených do skupin 1 a 2.
- [176] Investor, Natland Finance a Natland Pohledávková nicméně souhlasili (srov. přílohu č. 3 Reorganizačního plánu) s tím, že přestože nebudou plně uspokojeny jejich pohledávky přihlášené do Insolvenčního řízení, může být na pohledávky vlastníků Dluhopisů v Reorganizaci plněno. Vlastníci Dluhopisů tak mají právo své pohledávky z Dluhopisů restrukturalizované Reorganizačním plánem započíst proti emisnímu kursu Nových dluhopisů, které již podřízeny nebudou. Výše takto uspokojených pohledávek z Dluhopisů bude odpovídat výši uspokojení pohledávek nezajištěných věřitelů, tedy necelých 10 %. Nominální hodnota Nových dluhopisů bude odpovídat výši takových restrukturalizovaných pohledávek a Nové dluhopisy budou splaceny 30.9.2022.

#### 11.4 Skupina 5 – Jediný akcionář



- [177] Pohledávky věřitele ve skupině 4 (ve smyslu § 335 odst. 1 InsZ) vyplývající z jeho účasti v Dlužníkovi by rovněž byly podle § 172 InsZ v konkursu uspokojovány pouze v případě úplného uhrazení všech pohledávek týkajících se Insolvenčního řízení, s výjimkou pohledávek vyloučených z uspokojení ve smyslu § 170 InsZ. V rámci konkursu Dlužníka by tak k uspokojení těchto pohledávek nedošlo.
- [178] V rámci snížení základního kapitálu Dlužníka dojde ke zrušení Současných akcií (část 7.5 Reorganizačního plánu). Jediný akcionář proto neobdrží z titulu Současných akcií taktéž žádné plnění.

#### 11.5 Skupina 6 – zákazníci Dlužníka

- [179] V rámci konkursu by došlo k zastavení provozu podniku Dlužníka a pohledávky věřitelů zařazených do této skupiny by byli uspokojováni jako pohledávky zařazené do skupiny 2 a 3. Uspokojení těchto pohledávek by tak v konkursu bylo nulové.
- [180] V případě Reorganizace se však bude jednat o pohledávky Reorganizačním plánem nedotčené, a proto budou pohledávky těchto věřitelů uspokojeny v plné výši.

#### 11.6 Pohledávky za majetkovou podstatou a jim na roveň postavené

- [181] V případě konkursu by věřitelé těchto pohledávek byli uspokojováni v souladu s ustanoveními § 168 a 169 InsZ kdykoli po rozhodnutí o úpadku Dlužníka, tedy ihned poté, co takové uspokojení umožní stav majetkové podstaty, ovšem nikoli z výtěžků zpeněžení náležejícího zajištěným věřitelům (§ 305 odst. 2, věta poslední InsZ). Z kvalifikovaného odhadu hodnoty majetku vyplývá, že v případě prohlášení konkursu by pohledávky za majetkovou podstatou byly uhrazeny pouze poměrně a nedošlo by k jejich úplnému uspokojení. Hodnota nezajištěného majetku totiž činí podle tohoto odhadu 68.641.500 Kč a výše těchto pohledávek činí nejméně 116.112.902 Kč.

### 12. DAŇOVÉ DOPADY NA VĚŘITELE A AKCIONÁŘE DLUŽNÍKA

#### 12.1 Účetní dopady

- [182] Příjmy věřitelů z plnění dle Reorganizačního plánu budou zdaněny v souladu s platnou právní úpravou, zejména s ohledem na zákon č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů, v platném znění ("ZDP") a zákon č. 593/1992 Sb., o rezervách pro zjištění základu daně z příjmů, v platném znění ("ZoR").
- [183] V návaznosti na účinky Reorganizačního plánu bude část pohledávky každého věřitele, která zanikne na základě Reorganizačního plánu, odepsána do nákladů na vrub příslušného účtu nákladů souvztažným zápisem ve prospěch příslušného účtu pohledávek dotčených provedením Reorganizace. Zároveň s provedením odpisu pohledávky výše uvedeným způsobem věřitel zruší část vytvořené opravné položky ve výši vztahující se k pohledávce, případně části pohledávky dotčené provedením Reorganizace.
- [184] Zahraniční věřitelé Dlužníka postupují při řešení účtování o svých pohledávkách vůči Dlužníkovi v souladu s účetními předpisy platnými ve státě svého sídla.

#### 12.2 Daň z příjmů

- [185] Postupem podle § 8 zákona o rezervách mohou věřitelé, kteří jsou poplatníky daně z příjmů a vedou účetnictví, vytvořit daňovou opravnou položku až do výše rozvahové hodnoty nepromlčených pohledávek za Dlužníkem, pokud tyto pohledávky byly řádně a včas přihlášeny u insolvenčního soudu, a to v období, za které se podává daňové přiznání, anebo pokud tyto pohledávky uvedl Dlužník v seznamu závazků, resp. v aktualizovaném seznamu závazků přiloženém k Reorganizačnímu plánu.
- [186] Daňovou opravnou položku nelze vytvořit ve vztahu k pohledávkám vyloučeným dle § 2 odst. 2 ZoR, tj. např. pohledávkám z titulu úvěrů a půjček, a dále k pohledávkám, o kterých při jejich vzniku nebylo účtováno ve výnosech nebo o nich ve výnosech účtováno bylo, ale takto vznikly

výnos byl osvobozen od daně nebo nebyl zahrnován do základu daně nebo byl zahrnován do samostatného základu daně nebo do samostatného základu daně vybíraného srážkou.

- [187] Daňové opravné položky se zruší v návaznosti na výsledek Insolvenčního řízení nebo v případě účinného popření pohledávky. S ohledem na specifika Reorganizace je tímto okamžikem již Den účinnosti RP. Existuje však určité riziko, že správce daně bude za výsledek Insolvenčního řízení považovat až rozhodnutí insolvenčního soudu, kterým bere na vědomí splnění Reorganizačního plánu a následně by mohl zpochybnit daňovou uznatelnost odpisu pohledávek před vydáním takového rozhodnutí, pokud takové rozhodnutí bude vydáno až v následujícím zdaňovacím období.
- [188] Pominou-li důvody pro existenci daňové opravné položky, nebo na základě rozhodnutí věřitele, je možné snížit již vytvořenou daňovou opravnou položku na úroveň, která by mohla být vytvořena dle § 8 ZoR. Dle tohoto ustanovení se rovněž věřitel řídí pro další tvorbu daňových opravných položek.
- [189] Z výše uvedeného důvodu se doporučuje, aby nezajištění věřitelé měli před odpisem zaniklých pohledávek z Insolvenčního řízení vytvořeny daňové opravné položky k těmto pohledávkám. Odpis takových pohledávek by pak byl považován za daňově účinný právě s ohledem na existenci daňových opravných položek. Nezajištění věřitelé současně s odpisem části pohledávek rozpustí vytvořené daňové opravné položky k pohledávkám zaniklým v rámci Insolvenčního řízení, což bude pro daného věřitele představovat zdanitelný výnos.
- [190] Věřitel dále svou zaniklou pohledávku, resp. její část, může uplatnit jako náklad, který je za podmínek stanovených v § 24 odst. 2 písm. y) ZDP daňově účinný. Jednou z klíčových podmínek je, že Dlužník měl věřitelovu pohledávku uvedenou správně v seznamu závazků, který přiložil k Insolvenčnímu návrhu.
- [191] Zahraniční věřitelé Dlužníka postupují při daňovém zohlednění operací provedených v souvislosti s řešením úpadku Reorganizací dle právního řádu státu, ve kterém jsou daňovým rezidentem.

### 12.3 Daň z přidané hodnoty

- [192] Věřitel Dlužníka i nadále uplatňuje a odvádí DPH na výstupu podle typu poskytovaného plnění v souladu se zákonem č. 235/2004 Sb., o dani z přidané hodnoty, ve znění pozdějších předpisů ("ZDPH"). DPH se v takovém případě stává součástí pohledávky věřitele za Dlužníkem.
- [193] Podle Informace Generálního finančního ředitelství k opravě základu daně dle § 42 odst. 1 písm. b) ZDPH u plnění vůči dlužníku, jehož úpadek je řešen reorganizací ze dne 16.8.2018, č.j. 66560/18/7100-20116-050485 (text je dostupný na portálu Finanční správy na následujícím odkazu: <https://www.financnisprava.cz/>) platí, že v případě řešení úpadku Dlužníka formou Reorganizace prostřednictvím opatření spočívajícího v restrukturalizaci pohledávek věřitelů (srov. část 10 této Zprávy a část 10 Reorganizačního plánu), vzniká situace, na kterou se vztahuje povinnost Opravy daně podle § 42 odst. 1 písm. b) ZDPH. V tomto případě tak za podmínek uvedených v ZDPH dochází v důsledku Reorganizačního plánu ke snížení základu daně u přihlášených pohledávek a věřitelé pohledávek podléhajícím DPH tak mají povinnost provést opravu základu daně. V podrobnostech Dlužník odkazuje na obsah zmíněné Informace Generálního finančního ředitelství.

### 12.4 Vybrané daňové dopady na Dlužníka

- [194] Dlužník v návaznosti na výsledek Insolvenčního řízení odepíše část závazků, které zanikly v rámci Insolvenčního řízení do výnosů. Analogicky s postupem u věřitelů je s ohledem na specifika reorganizace tímto okamžikem již Den účinnosti RP. Výnos z odpisu závazků při reorganizaci je od daně osvobozen.
- [195] S ohledem na Informaci GFŘ citovanou v čl. [193] výše, pokud věřitelé provedou opravu základu daně dle § 42 odst. 1 písm. b) ZDPH, pak je dle § 74 odst. 1 ZDPH Dlužník povinen, je-li opravou základu daně snížen jeho uplatněný nárok na odpočet daně, provést opravu odpočtu daně. Dlužník v takovém případě provede adekvátní opravu odpočtu daně dle § 74 ZDPH, jež se váže na opravu základu daně dle § 42 odst. 1 písm. b) ZDPH věřiteli, za

zdaňovací období, ve kterém nabyl Reorganizační plán účinnosti. Pohledávka vzniklá v souvislosti s Opravou daně je nicméně pohledávka, která má být uplatněna přihláškou pohledávky a nebude-li tato pohledávka přihlášena, anebo nebude přihlášena včas, pak ke Dni účinnosti RP zanikne.

### 13. ÚČAST PROPOJENÝCH OSOB

- [196] Ke dni předložení Reorganizačního plánu je Dlužník ovládán společností ZOOT B.V., jako Jediným akcionářem Dlužníka, který vlastní Současné akcie představující 100% účast na základním kapitálu Dlužníka.
- [197] ZOOT B.V. dále ovládá i následující osoby:
- (a) ZOOT SK s. r. o., IČO: 46759620, sídlem Karadžičova 12, Bratislava-Ružinov 821 08, zapsána v obchodním rejstříku vedeném u Okresného soudu Bratislava I, oddíl: Sro, vložka 83016/B, ve které ZOOT BV vlastní 100% podíl; a
  - (b) ZOOT SRL, CUI: 34933500, sídlem Paleologu nr. 24, et. 1, camera E115, sector 3, Bukurešť, Rumunsko, zapsané u Soudu pro Bukurešť pod sp. zn. J40/10528/2015, ve které ZOOT BV vlastní 100% podíl.
- [198] Dlužník tak je členem koncernu ZOOT řízeného Jediným akcionářem jakožto řídící osobou. Podle Reorganizačního plánu budou Současné akcie zrušeny a Jediný akcionář neobdrží ze své pozice akcionáře žádné plnění. Účast Dlužníka v koncernu ZOOT tak skončí s účinností Reorganizačního plánu.
- [199] S účastí propojených osob na Reorganizaci se tedy nepočítá jinak, než prostřednictvím plnění na jejich přihlášené pohledávky podle Reorganizačního plánu (budou-li do Insolvenčního řízení přihlášeny a zjištěny). Žádné z výše uvedených osob, které jsou přímo či nepřímo propojeny s Dlužníkem, Reorganizační plán neposkytuje žádné zvláštní výhody oproti jiným věřitelům. K plnění poskytnutému členům orgánů Dlužníka s ohledem na výkon jejich funkce srov. článek [161] výše.

### 14. RIZIKOVÉ FAKTORY

#### 14.1 Obchodní rizika

- [200] Dlužník nastavil svůj obchodní plán realisticky, nepředpokládá v něm agresivní růst a považuje plán za dosažitelný. To, že je obchodní plán takto nastaven, snižuje potenciální dopady negativního vývoje na výsledné hospodaření Dlužníka a na splnění Reorganizačního plánu. Realistický přístup k tvorbě finančního plánu pro období 2019 až 2023 je představován (v rovině obchodní) zejména následujícími předpoklady:
- (a) Během celého období finančního plánu Dlužník přepokládá meziroční růst svých tržeb za prodané zboží pod úrovní očekávaného meziročního růstu odvětví, ve kterém podniká.
  - (b) Efekt prorůstových opatření (otevření poboček v obchodních centrech a zavedení private label) je v obchodním plánu zobrazen také spíše pesimistickými předpoklady.
- [201] Obchodní rizika spojená s realizací plánu tedy existují, ale jejich dopad nemusí být kritický.
- [202] Mezi hlavní obchodní rizika předkládané Reorganizace tak patří:

#### 14.1.1 Riziko propadu poptávky po nabízeném zboží Dlužníka

- [203] Rizikem plnění Reorganizačního plánu je propad poptávky po nabízeném zboží Dlužníka. To by mohlo vést k nižšímu než plánovanému růstu a tedy nedosažení plánovaných hodnot tržeb a zisku. Vzhledem k odhadované délce Reorganizace by toto spíše ohrozilo návratnost investice pro Investora, než splnění Reorganizačního plánu, kde financování Reorganizace je založeno finančních prostředcích poskytnutých Investorem. Pro samotnou uskutečnitelnost Reorganizace vyhodnocuje Dlužník toto riziko jako spíše nízké, jelikož k financování

Reorganizace se smluvně zavázal Investor ve Smlouvě o úpisu akcií, proto toto riziko ovlivňuje zejména návratnost jeho investice, nikoliv uskutečnitelnost Reorganizace samotné.

- [204] Propad poptávky po nabízeném zboží Dlužníka může nastat jednak kvůli odvětvovým faktorům, ale také kvůli externím makroekonomickým faktorům. Mezi hlavní odvětvové faktory patří všeobecný propad poptávky po nabízeném segmentu odvětví, výrazný nárůst konkurence nebo špatný odhad trendu aktuální módní kolekce zboží. Mezi externí makroekonomické faktory, které mají vliv na plnění Reorganizačního plánu, patří zejména negativní vývoj ekonomiky jako celku a následný pokles poptávky v důsledku propadu disponibilního důchodu domácností.
- [205] Riziko propadu poptávky po nabízeném zboží dlužníka lze kvantifikovat jako spíše nižší riziko, přičemž největší hrozby představuje nárůst konkurence nebo špatný odhad trendu aktuální módní kolekce zboží. Konzervativní nastavení business plánu, společně s provozní restrukturalizací vedenou novým a zkušeným managementem, společně se změnou zaměření na private labels by měly pomoci dopady rizika poklesu poptávky snížit.
- [206] Existuje také riziko, že zahájení Insolvenčního řízení a případná s tím spojená negativní publicita negativně ovlivní poptávku zákazníků po zboží Dlužníka. Dlužník hodnotí toto riziko jako spíše nižší, když vyhlášení moratoria a s tím spojená publicita zatím negativní dopad neměly. Dlužník také zákazníky považuje za věřitele nedotčené Reorganizačním plánem a tedy zákazníkům zachovává možnosti uplatnit spotřebitelské reklamace.

#### 14.1.2 Riziko oslabení důvěry stávajících dodavatelů ve finanční stabilitu Dlužníka

- [207] Mezi další obchodní rizika patří riziko oslabení důvěry stávajících dodavatelů ve finanční stabilitu Dlužníka. Snížená důvěra ve finanční stabilitu Dlužníka ze strany jeho dodavatelů by mohla být následována požadavky na realizaci předplateb za dodané zboží či současně požadavky na navýšení jednotkových cen. Dané riziko by mohlo negativně ovlivnit řízení likvidity Dlužníka a ziskovost dlužníka, když dosažení plánované marže je klíčové pro dosažení plánované finanční výkonnosti.
- [208] Riziko oslabení důvěry stávajících dodavatelů ve finanční stabilitu Dlužníka kvantifikuje Dlužník jako spíše nižší, když hlavní šok dodavatelé absorbovali v rámci moratoria.

#### 14.2 Další obchodně provozní rizika

- [209] Dlužníkovi se již podařilo realizovat úsporná opatření na nákladech, i před to existuje spíše nižší riziko, že se náklady nepodaří udržet na plánovaných úrovních, což by mohlo nastat v oblasti osobních nákladů, distribučních nákladů nebo nákladů na marketing.
- [210] Jedno s restrukturalizačních opatření je otevřít obchod(y) v obchodních centrech a výdejny postupně změnit také spíše na obchody. Dlužník plánuje postupné nasazení a vyzkoušení tohoto konceptu, což by mělo pomoci snížit případné negativní dopady, pokud se ukáže, že nepůjde dosáhnout očekávaných výsledků. Toto riziko Dlužník hodnotí jako nízké.

#### 14.3 Finanční rizika

- [211] Z finančního hlediska je pro Dlužníka rozhodující splnění smluvní povinnosti Investora ze Smlouvy o úpisu akcií. Pokud by nedošlo ke splnění této povinnosti, Dlužník by nebyl schopen splnit Reorganizační plán, neboť by nedošlo ke zvýšení jeho základního kapitálu a Dlužník by tak neměl prostředky na vyplacení pohledávek přihlášených věřitelů. Nesplněním povinnosti Investora by mohlo znamenat přeměnu Reorganizace v konkurs, nicméně Dlužník vysvětlil v článku [54] Zprávy, proč toto riziko vnímá jako malé.
- [212] Dalším rizikem by mohlo být neposkytnutí Provozního úvěru ze strany Investora, případně Příplatku mimo základní kapitál. Dlužník má však jeho poskytnutí s Investorem již předjednáno a ten indikoval zájem o uplatnění přednostního práva k poskytnutí úvěrového financování (§ 41 odst. 2 InsZ). Dlužník tedy předpokládá, že k uzavření příslušné smlouvy o Provozním úvěru dojde záhy po zahájení Insolvenčního řízení za předpokladu, že její uzavření odsouhlasí Věřitelský výbor. K poskytnutí Příplatku mimo základní kapitál už má potom s Investorem uzavřenou Smlouvu o úpisu

- [213] Dlužník současně považuje Investora za kapitálově silný subjekt, který se smluvně zavázal podporovat Reorganizaci. Ztáru podpory Investora tak Dlužník považuje za vysoce nepravděpodobnou.

#### 14.4 Ostatní rizika

- [214] Mezi další rizika lze zařadit právní rizika spočívající v procesu schvalování Reorganizačního plánu (včetně případného oddálení nabytí právní moci usnesení o schválení Reorganizačního plánu) a v procesu samotného Insolvenčního řízení.
- [215] Dlužník předpokládá dodržování zákonných lhůt v rámci průběhu Insolvenčního řízení. Věřitelé jsou nicméně oprávněni podat odvolání proti schválení Reorganizačního plánu, pokud by hlasovali proti jeho schválení. Tato skutečnost by z časového pohledu mohla mít negativní dopad na úspěšnou realizaci Reorganizačního plánu, jestliže by podáním odvolání došlo k odložení účinnosti Reorganizačního plánu, a tak odložení realizace navržených opatření. Prolongace Reorganizace by např. nesla zvýšené náklady spojené s placením úroků Investorovi jako zajištěnému věřiteli apod.
- [216] Obecně lze konstatovat, že každý plán, který se sestavuje do budoucna, pracuje s velkým značných proměnných a je z tohoto pohledu ovlivnitelný určitým množstvím neznámých. V Reorganizačním plánu se Dlužník zabývá především riziky předpokládanými, nezachází do rizik nepravděpodobných, jako jsou např. přírodní kalamity, znárodnění, válka a jiné mimořádné okolnosti.
- [217] Pokud se vyhodnotí výše uvedená rizika a tato rizika se zprůměrují, vyplývá z nich, že ve vztahu k otázce splnění Reorganizačního plánu, tedy vyplacení věřitelů v Reorganizaci a vyplacení pohledávek za majetkovou podstatou a pohledávek jim postavených na roveň, je riziko nesplnění Reorganizačního plánu nízké.

### 15. PŘEDPOKLADY PRO SCHVÁLENÍ REORGANIZAČNÍHO PLÁNU SOUDEM

#### 15.1 Schválení Reorganizačního plánu soudem

- [218] Ustanovení § 348 odst. 1 InsZ stanoví, že Insolvenční soud schválí Reorganizační plán, jestliže:

*(a) je v souladu s Insolvenčním zákonem a jinými právními předpisy; (b) lze-li se zřetelem ke všem okolnostem důvodně předpokládat, že jím není sledován nepoctivý záměr; (c) jej každá skupina věřitelů přijala nebo se podle § 347 odst. 4 považuje za skupinu, která jej přijala; (d) každý věřitel podle něj získá plnění, jehož celková současná hodnota je ke dni účinnosti reorganizačního plánu stejná nebo vyšší než hodnota plnění, které by zřejmě obdržel, kdyby dlužníkův úpadek byl řešen konkursem, ledaže přijímající věřitel souhlasí s nižším plněním; (e) pohledávky za majetkovou podstatou a pohledávky jim na roveň postavené byly uhrazeny nebo mají být podle reorganizačního plánu uhrazeny ihned poté, co se reorganizační plán stane účinným, ledaže bylo mezi dlužníkem a příslušným věřitelem dohodnuto jinak.*

#### 15.2 Hlasování jednotlivých skupin věřitelů

- [219] Dle § 347 InsZ platí:

*(1) Jestliže se pro přijetí Reorganizačního plánu vyslovila většina hlasujících věřitelů skupiny, jejíž pohledávky představují nejméně polovinu celkové jmenovité hodnoty pohledávek věřitelů této skupiny, platí, že tato skupina věřitelů Reorganizační plán přijala.*

*(2) Jde-li o skupinu věřitelů uvedených v § 335 Insolvenčního zákona, platí, že tato skupina přijala Reorganizační plán, jestliže se pro jeho přijetí vyslovila většina společníků nebo členů Dlužníka; u Dlužníka se základním kapitálem musí souhrnný podíl těchto společníků nebo členů Dlužníka současně představovat alespoň dvě třetiny základního kapitálu Dlužníka.*

*(3) Má-li věřitel více pohledávek zařazených do různých skupin, hlasuje*

*prostřednictvím každé takové pohledávky v těchto skupinách zvlášť.*

- [220] Skupina věřitelů, jejichž pohledávky nejsou Reorganizačním plánem dotčeny, se vždy považuje za skupinu, která Reorganizační plán přijala; obdobně to platí pro jednotlivé věřitele této skupiny.

### 15.3 Schválení Reorganizačního plánu bez souhlasu všech skupin

- [221] Ustanovení § 348 odst. 2 InsZ upravuje možnost schválení Reorganizačního plánu i v případě, že jej neschválily všechny skupiny věřitelů. Podmínky pro takové schválení Reorganizačního plánu jsou:

*Insolvenční soud může schválit reorganizační plán, i když není splněna podmínka uvedená v odstavci 1 písm. c), jestliže reorganizační plán přijala alespoň jedna skupina věřitelů, s výjimkou skupiny věřitelů uvedených v § 335. Učiní tak za předpokladu, že reorganizační plán zajišťuje rovné zacházení s každou zjištěnou pohledávkou v rámci každé skupiny věřitelů, která jej nepřijala, je-li ve vztahu ke každé takovéto skupině reorganizační plán spravedlivý a lze-li se zřetelem ke všem okolnostem důvodně předpokládat, že schválení a uskutečnění reorganizačního plánu nepovede k dalšímu úpadku dlužníka nebo k jeho likvidaci, ledaže je likvidace reorganizačním plánem předvídána. (zdůraznění doplněno)*

- [222] Co se rozumí spravedlností reorganizačního plánu ve vztahu k jednotlivým druhům pohledávek, blíže upravuje § 349 InsZ:

*(1) Reorganizační plán se považuje ve vztahu ke každé skupině zajištěných věřitelů, která ho nepřijala, za spravedlivý, mají-li podle něj věřitelé takové skupiny získat k zajištění svých pohledávek stejný nebo obdobný druh zajištění, v témže pořadí, ke stejnému nebo obdobnému majetku dlužníka, případně k jinému majetku dlužníka nejméně stejné hodnoty, stanovené ke dni účinnosti reorganizačního plánu a obdržen plnění, jehož současná hodnota ke dni účinnosti reorganizačního plánu se bude rovnat nejméně hodnotě zajištění stanovené ve znaleckém posudku.*

*(2) Není-li dále stanoveno jinak, reorganizační plán se považuje ve vztahu ke každé skupině nezajištěných věřitelů, která ho nepřijala, za spravedlivý, jestliže podle něj má každý věřitel zařazený do takové skupiny získat plnění, jehož současná hodnota ke dni účinnosti reorganizačního plánu není nižší než jmenovitá hodnota jeho zjištěné pohledávky s úrokem ke dni účinnosti reorganizačního plánu, nebo jestliže podle něj žádný z věřitelů, jehož pohledávka je podřízena pohledávkám takové skupiny, neobdrží žádné plnění.*

*(3) Reorganizační plán se považuje ve vztahu ke každé skupině věřitelů uvedených v § 335, která ho nepřijala, za spravedlivý, má-li podle něj každý z těchto věřitelů ke dni účinnosti reorganizačního plánu obdržen nejméně takové plnění, kterého by se mu zřejmě dostalo, kdyby po skončení insolvenčního řízení, ve kterém byl dlužníkův úpadek řešen konkursem, proběhla likvidace takového dlužníka.*

*(4) Podmínka uvedená v odstavci 3 je splněna, jestliže na základě reorganizačního plánu některá skupina nezajištěných věřitelů nezíská plnění, jehož celková současná hodnota ke dni účinnosti reorganizačního plánu je alespoň stejná jako celková jmenovitá hodnota všech zjištěných pohledávek věřitelů zařazených do této skupiny včetně úroku k těmto pohledávkám ke dni účinnosti reorganizačního plánu.*

### 15.4 Ke splnění jednotlivých podmínek:

- (a) *Soulad Reorganizačního plánu se zákonem a jinými právními předpisy*

Reorganizační plán je plně v souladu s insolvenčním zákonem. Reorganizační plán obsahuje předepsané náležitosti uvedené v § 340 odst. 1 a v ostatních ustanoveních InsZ a prováděcích předpisech.

- (b) *Test poctivého záměru*

Dlužník čestně prohlašuje, že Reorganizační plán sleduje poctivý záměr.

(c) *Srovnání reorganizace s konkursem (test nejlepšího zájmu)*

Každý věřitel získá podle Reorganizačního plánu plnění, jehož celková hodnota je ke dni účinnosti Reorganizačního plánu stejná nebo vyšší než hodnota plnění, které by zřejmě obdržel, kdyby Dlužníkův úpadek byl řešen konkursem (srov. část 11 této Zprávy).

(d) *Úhrada prioritních pohledávek*

Dlužník načerpá Provozní úvěr, aby získal dostatek prostředků ke krytí pohledávek za podstatou a pohledávek jim na roveň postavených v průběhu Reorganizace.

(e) *Schválení skupinami věřitelů*

Reorganizační plán podléhá za splnění podmínek 347 odst. 1 InsZ schválení ze strany většiny hlasujících věřitelů zařazených do skupin 1, 2 a 3, jejichž pohledávky představují nejméně polovinu celkové jmenovité hodnoty pohledávek hlasujících věřitelů této skupiny (u skupiny 2 nebudou hlasovat věřitelé pohledávek, u nichž dosud nedošlo ke splnění odkládací podmínky, se kterou byly do Insolvenčního řízení přihlášeny).

Reorganizační plán bude přijat skupinou 5, jestliže se pro jeho přijetí vysloví Jediný akcionář (§ 347 odst. 2 InsZ). Podle § 347 odst. 4 InsZ se skupina věřitelů 6 považuje za skupinu, která Reorganizační plán přijala.

Věřitelé skupiny 4 o přijetí Reorganizačního plánu nehlasují, protože mají podřízené pohledávky (§ 51 odst. 4 InsZ).

O Reorganizačním plánu budou věřitelé skupin 1, 2, 3 a 5 hlasovat na schůzi věřitelů svolané za tím účelem. Dlužník předpokládá schválení plánu ve všech hlasujících skupinách.

## 15.5 Schválení Reorganizačního plánu dle § 348 odst. 2 InsZ

[223] Podmínky dle § 348 odst. 2 InsZ budou i v případě nesouhlasu některé z hlasujících skupin věřitelů splněné.

(a) *Reorganizační plán zajišťuje rovné zacházení s každou zjištěnou pohledávkou v rámci každé skupiny věřitelů, která jej nepřijala*

S pohledávkami v každé skupině se zachází rovným způsobem. Pro každou pohledávku ve skupině totiž Reorganizační plán stanoví stejné principy zacházení (k tomu srov. část 10 Reorganizačního plánu).

(b) *Lze důvodně předpokládat, že schválení a uskutečnění Reorganizačního plánu nepovede k dalšímu úpadku Dlužníka*

Schválení a uskutečnění Reorganizačního plánu nepovede k dalšímu úpadku Dlužníka. Po účinnosti Reorganizačního plánu totiž dojde k výraznému posílení vlastního kapitálu Dlužníka. Tím bude výrazně posílen pracovní kapitál bude dostatečný k jednoznačnému závěru o vyloučení rizika opětovného úpadku.

(c) *Reorganizačního plánu je ve vztahu ke každé skupině, která jej nepřijala, spravedlivý.*

Reorganizační plán je spravedlivý ve vztahu ke každé skupině věřitelů, neboť věřitelé každé skupiny, mimo skupinu 5 (která nezíská žádné plnění), získají vyšší plnění, než které by získali v rámci konkursu, jak vyplývá z části 11 Zprávy. V případě zajištěného věřitele ve skupině 1 je splněna podmínka § 349 odst. 1 InsZ, když pohledávka tohoto věřitele bude plněm rozsahu hodnoty zajištění uspokojena Kapitalizací. U

nezajištěných věřitelů skupiny 3 je splněna podmínka podle § 349 odst. 2 InsZ, tedy že žádný z věřitelů, jehož pohledávka je podřízena pohledávkám příslušné skupiny, neobdrží žádné plnění. Věřitel Natland zařazený do skupiny 2 Reorganizační plán podporuje a s uspokojením pohledávek z Dluhopisů prostřednictvím úpisu Nových dluhopisů výslovně souhlasil.

Ve vztahu ke skupině 5 je Reorganizační plán také spravedlivý, neboť Jediný akcionář by v likvidaci navazující na konkurs nezískal žádné plnění, stejně jako v případě konkursu.

## 16. OPRAVNÉ PROSTŘEDKY

- [224] Proti rozhodnutí o schválení Reorganizačního plánu mohou podat odvolání jen ti z věřitelů, kteří hlasovali pro jeho odmítnutí (tj. věřitelé, kteří o přijetí Reorganizačního plánu nehlasují, nemohou podat odvolání).
- [225] Proti rozhodnutí o zamítnutí Reorganizačního plánu mohou podat odvolání Dlužník a věřitelé, kteří hlasovali pro jeho přijetí.

## 17. ZDROJE INFORMACÍ OBSAŽENÝCH VE ZPRÁVĚ

- [226] Předkladatel čerpal zejména z těchto zdrojů:
- (a) Zákon č. 182/2006 Sb., insolvenční zákon, ve znění pozdějších předpisů, Vyhláška č. 311/2007 Sb., o jednacím řádu pro insolvenční řízení a kterou se provádějí některá ustanovení insolvenčního zákona, ve znění pozdějších předpisů
  - (b) Účetnictví a interní analýzy Dlužníka
  - (c) Kvalifikovaný odhad hodnoty majetkové podstaty Dlužníka provedený ekonomickým poradcem, společností PricewaterhouseCoopers Česká republika, s.r.o.
  - (d) Veřejně dostupné informace o konkurenci, vývoj měnových kurzů ([www.cnb.cz](http://www.cnb.cz))
  - (e) Zákon č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů, ve znění pozdějších předpisů
  - (f) Zákon č. 593/1992 Sb., o rezervách pro zjištění základu daně z příjmů, v platném znění
  - (g) Zákonem č. 235/2004 Sb., o dani z přidané hodnoty, ve znění pozdějších předpisů Výpisy z obchodního rejstříku
  - (h) Informace Generálního finančního ředitelství k opravě základu daně dle § 42 odst. 1 písm. b) ZDPH u plnění vůči dlužníku, jehož úpadek je řešen reorganizací ze dne 16.8.2018, č.j. 66560/18/7100-20116-050485

## PŘÍLOHY:

1. Vzor hlasovacího lístku
2. Reorganizační plán
3. Seznam uhrazených pohledávek během moratoria
4. Majetek třetích osob užívaný Dlužníkem

*/PODPISOVÁ STRÁNKA NÁSLEDUJE NA SAMOSTATNÉ STRANĚ/*



## 18. PROHLÁŠENÍ PŘEDKLADATELE REORGANIZAČNÍHO PLÁNU

Prohlašujeme, že k datu vyhotovení této Zprávy jsou

- (a) splněny všechny podmínky pro schválení Reorganizace tak, jak je navržena v příloženém Reorganizačním plánu;
- (b) informace ohledně minulých a současných skutečností, obsažené v této Zprávě, úplné a správné; a
- (c) odhady budoucího vývoje byly provedeny s řádnou péčí a v dobré víře ve správnost těchto odhadů.

Za ZOOT a.s.



---

**Jméno:** Ladislav Trpák

**Funkce:** předseda představenstva

**PŘÍLOHA Č. 1  
VZOR HLASOVACÍHO LÍSTKU**

## HLASOVACÍ LÍSTEK – O REORGANIZAČNÍM PLÁNU

Soud	<input type="text"/>	Spis. značka	<input type="text"/>	<input type="text"/>	INS	<input type="text"/>	/	<input type="text"/>
Schůze věřitelů svolána na den	<input type="text"/>							

### Dlužník

01 Fyzická osoba     02 Právnícká osoba

### Věřitel

03 Fyzická osoba     04 Právnícká osoba

### Pohledávka

<b>06 Pohledávka:</b> Datum podání:	<input type="text"/>	Na částku:	<input type="text"/>
Příhlášku podal:	<input type="radio"/> hlasující věřitel <input type="radio"/> jiná osoba - fyzická osoba <input type="radio"/> jiná osoba - právnícká osoba		
Pohledávka je zjištěna:	<input type="radio"/> ano <input type="radio"/> ne		

### 08 Návrh reorganizačního plánu podal:

dlužník     jiná osoba - fyzická osoba     jiná osoba - právnícká osoba

### 09 Předmět a způsob hlasování:

Ve věci přijetí reorganizačního plánu hlasuji:  
 pro přijetí     proti přijetí

**Podpisem stvrzuje:**

10 V

Dne

11 Věřitel

12 Jiná osoba - fyzická osoba

13 Jiná osoba - právnická osoba

**Digitální  
podpis**

**Podpis**

**Potvrzení úředního ověření podpisu**

<sup>I</sup> vyplní se pouze u zahraničních osob

<sup>II</sup> lze alternativně zvolit, zda se vyplní datum narození nebo rodné číslo

<sup>III</sup> vyplní se pouze u věřitele podnikatele

<sup>IV</sup> vyplňte, pokud se liší od sídla či trvalého bydliště

**PŘÍLOHA Č. 2**  
**REORGANIZAČNÍ PLÁN**

*PŘILOŽEN V SAMOSTATNÉM SOUBORU*

**PŘÍLOHA Č. 3**  
**SEZNAM UHRAZENÝCH POHLEDÁVEK BĚHEM MORATORIA**

Věřitel	IČO	Adresa	Uhrazená částka v Kč
1. DISTRIBUTION s.r.o.	25653555	Vlašská 332/28, Praha 5, 15000, Česká republika	2 051 806,7
13. budova a.s.	26968274	Vavrečkova 7074, Zlín, 76001, Česká republika	117 466,0
4ocean	0101010101	6560 W. Rogers Circle, Suite 19, Boca Raton, Florida, FL 33487, Spojené státy americké	216 051,0
ABAS IPS Management s.r.o.	25842811	Českokobratrská 692/15, Moravská Ostrava a Přívoz, 70200, Česká republika	152 750,0
adidas ČR s.r.o.	14893436	Pekařská 641/16, Praha 5, 15500, Česká republika	3 827 595,7
Adobe Systems Software	0	4-6 Riverwalk, Dublin, 24, Irsko	31 662,1
Aleš Oborný - GEMINI	12477052	Pavlovova 1351/44, Ostrava-Jih, 70030, Česká republika	120 589,0
AmRest s.r.o.	26476215	Evropská 2591/33e, Praha 6, 16000, Česká republika	383 695,4
Anna Cingrošová	03797112	Heřmanova 559/49, Praha 7, 17000, Česká republika	105 600,0
Arcadia Group Ltd.	169094336	70 Berners Street, London, W1T 3NL, Velká Británie	190 147,1
ASPIRE SPORTS s.r.o.	26958317	Karásek 2121/11, Brno 21, 621 00,	304 779,0
AT Group sro	36683175	Slávičie údolie 26, Bratislava, 81102, Slovensko	73 878,1
Atlassian Pty Ltd.	372001951	Level 6, George Street 341, Sydney NSW 2000 AustraliaSydney NSW 2000 Australia, NSW 2000, Austrálie	25 486,9
AWIS Holding, a.s.	24771074	Ringhofferova 115/1, Praha-Zličín, 15521, Česká republika	8 008,0
BADOKH - Kuhn Dostál advokátní kancelář s.r.o.	02553848	28. října 767/12, Praha 1, 11000, Česká republika	-300 000,0
BAGSTAGE s.r.o.	27914844	Lišný 2.díl 6, Lišný, 46822, Česká republika	1 974 925,1
Ball Wholesale ApS	14017577	Pekařská 641/16, Billund, 7190, Dánsko	92 508,2
Barbora Blažková	75554151	Pod Karlovem 1483/6, Praha 2, 12000, Česká republika	96 000,0
Bellevue Properties Ltd	6327974	12 Northwest Business Park, Ballycoolin, Dublin, D15 WY24, Irsko	832 497,1
Best Brands Company s.r.o.	03043240	Karlova 344, Velim, 28101, Česká republika	156 866,0
Bestseller Handels GmbH	44279507	Sieveringerstrasse 245, Wien, , Rakousko	11 535 787,3
BOARDBOX s.r.o.	24727806	Stará 250, Průhonice, 25243, Česká republika	91 619,5
BrandCom s.r.o.	24660396	Švédská 1036/17, Praha 5, 15000, Česká republika	999 133,7
Bryan Footwear S.L.	54806732	Polg.Ind.Tres Hermanas II, Aspe-Alicante, 03680, Španělsko	171 451,9
Buzz s.r.o.	27588921	Zborovská 1074/30, Praha 5, 15000, Česká republika	690 307,5
Calvin Klein Europe B.V.	00658597801	Stadhouderskade 6, Amsterdam, 1054 ES, Nizozemí	1 573 944,8
CCS Česká společnost pro platební karty s.r.o.	27916693	Chlumčanského 497/5, Praha 8, 18000, Česká republika	15 424,8
CEE Logistics a.s.	24135291	Doubravice 106, Pardubice VII, 53353, Česká republika	-24 000,0
Cheeky Monkey London Ltd	872514420	21 Empire Centre, Imperial Way, Watford, WD24 4YH, Velká Británie	241 314,1
Chupr s.r.o.	01610139	Rozšířená 2037/23, Praha 8, 18200, Česká republika	81 881,0
CineStar s.r.o.	26435675	Radlická 3185/1c, Praha 5, 15000, Česká republika	157 342,9
Čistá Plzeň, s.r.o.	28046153	Edvarda Beneše 430/23, Plzeň 3, 30100, Česká republika	9 467,0
City Look Imports Limited	0	Pittman Way, PR 2 9ZD Lancashire, , Velká Británie	91 039,1
Closet Clothing company Limited	0	36-40 Copperfield Road, E3 4RR London, E3 4RR, Velká Británie	2 322,5
COMIMPEX, spol. s r.o.	45308918	Chrudimská 2364/4, Praha 3, 13000, Česká republika	110 268,0
Complex IT Support s. r. o.	06575587	Radlická 112/22, Praha 5, 15000, Česká republika	1 669,8
Connect plus s.r.o.	45279241	Učňovská 100/1, Praha 9, 19000, Česká republika	11 592,0
Contassa s.r.o.	24178977	Školská 695/38, Praha 1, 11000, Česká republika	4 500,0
CONTERA Investment III. s.r.o.	24702668	Černokostelecká 2247, Říčany, 25101, Česká republika	1 114 924,0
CONTERA Management s.r.o.	28573510	Na strži 1702/65, Praha 4, 14000, Česká republika	354 665,0
Core Security s.r.o.	01545892	Kutnohorská 369/80, Praha-Dolní Měcholupy, 10900, Česká republika	6 722,0
CPI Energo, a.s.	27626814	Vladislavova 1390/17, Praha 1, 11000, Česká republika	12 855,0
CROSS JEANSWEAR, spol. s r.o.	25505394	Pražákova 512/52, Brno-jih, 61900, Česká republika	207 815,3
D.I. SEVEN, a.s.	63077337	Randova 3205/2, Praha 5, 15000, Česká republika	847,0
DAKLS, s.r.o.	25640062	U Prioru 884/4, Praha, 161 00, Česká republika	28 955,0
Dana Fráňová	05464358	Dolní Dubňany 102, Dolní Dubňany, 67173, Česká republika	105 000,0
Daniel Navrátil	06619592	Nezvalova 647/4, Liberec (nečleněné město), 46015, Česká republika	95 709,0
DANTEM s.r.o.	26421232	Patočkova 712/3, Praha 6, 16900, Česká republika	32 126,0
David Petr	88730743	Zelenohorská 489/2, Praha 8, 18100, Česká republika	132 000,0
David Plecítý	40791670	Dubnova 807/1, Praha 11, 14900, Česká republika	77 512,6
David Šandera	06406149	Dětská 2077/69, Praha 10, 10000, Česká republika	199 200,0
Deco House Prague s.r.o.	05477328	Podolská 1485/10a, Praha 4, 14700, Česká republika	12 913,1

Dejsiprostor s.r.o.	03720934	Revoluční 1082/8, Praha 1, 11000, Česká republika	26 620,0
DHL Express (Czech Republic) s.r.o.	25683446	Nádražní 2967/93, Moravská Ostrava a Přívoz, 70200, Česká republika	10 966,5
Direct pojišťovna, a.s.	25073958	Nové sady 996/25, Brno-střed, 60200, Česká republika	7 029,0
DK Company Vejle A/S	76180113	Edisonvej 4, 7100 Vejle, 7100, Dánsko	370 554,4
Docker Inc.	18007644847	144 Townsend, San Francisco, , Spojené státy americké	1 138,6
Doke Stroke s.r.o.	27845893	Bezručova 1371/4b, Jeseník, 79001, Česká republika	26 047,5
DONET spol. s r.o.	60488115	Dominova 2463/15, Praha 13, 15800, Česká republika	1 306 423,5
DOPPLER CZ spol. s r.o.	16190963	Trocnovská 70, Trhové Sviny, 37401, Česká republika	36 018,1
Dstrezed B.V.	82134292701	Melbounestraat 5, 1175 RM Lijnden, , Nizozemí	139 069,8
Ecoheart s.r.o.	47445106	Bilíkova 22, Bratislava, 84101, Slovensko	41 131,7
Edenred CZ s.r.o.	24745391	Na poříčí 1076/5, Praha 1, 11000, Česká republika	290 640,0
EKO-KOM, a.s.	25134701	PSČ 14021, Praha 4, 14000, Česká republika	30 348,8
ELEGA, spol. s r.o.	42194393	Tyršova 536, Třebechovice pod Orebem, 50346, Česká republika	44 477,0
Elegant ANA s.r.o.	27505308	Vojtěšská 211/6, Praha 1, 11000, Česká republika	2 000,0
Elpida, o.p.s.	27948706	Na strži 1683/40, Praha 4, 14000, Česká republika	42 797,7
Emporio Lingerie s.r.o.	28123662	Ant. Barcala 1470/63, České Budějovice, 37005, Česká republika	355 838,0
Emte pack s.r.o.	04314034	Erbenova 134, Benešov, 25601, Česká republika	54 286,0
Eric SK s.r.o.	45589089	Družstevná 1539/11, Banská Štiavnica 1, 96901, Slovensko	184 758,5
Euclide Invest s.r.o.	27227138	Mariánské náměstí 159/4, Praha 1, 11000, Česká republika	502 641,8
EUROGATE LOGISTICS spol. s r.o.	25073125	Sokolovská 100/94, Praha 8, 18600, Česká republika	263 723,6
Eva Petráková	87628741	Slapy 405, Slapy, 25208, Česká republika	120 000,0
Facebook Ireland Limited	096929280	4 Grand Canal Square, Grand Canal Harbour, Dublin 2, , Irsko	15 541,9
FCC Česká republika, s.r.o.	45809712	Ďáblická 791/89, Praha-Ďáblice, 18200, Česká republika	42 156,0
FICOM, v.o.s.	00202002	Záběhlická 3156/65, Praha 10, 10600, Česká republika	161 178,3
FIGE s.r.o.	62501917	Paceřická 2773/1, Praha 20, 19300, Česká republika	248 830,0
FLAIRCROM s.r.o.	24849189	Řehořova 908/4, Praha 3, 13000, Česká republika	994 447,0
FLOSADO NONI SRL	39863937	Bld. Regele Carol I 39 Tirgoviste, Jud. Dambovita, , Rumunsko	46 529,0
FROGMAN s.r.o.	49434624	Komenského 25, Zlín, 76302, Česká republika	557 641,8
FÚ - Územní pracoviště pro Prahu 5	72080043	Peroutkova 263/61, Praha 5, 15000, Česká republika	1 153 381,0
FUTUGO companies s.r.o.	04877268	Rybná 716/24, Praha 1, 11000, Česká republika	58 605,4
Gabriela Koutská	74462831	Vyšehradská 423/27, Praha 2, 12800, Česká republika	145 000,0
Gabriela Vokatá	07933207	Spojovací 326, Mníšek, 46331, Česká republika	50 100,0
Gabriela Zimová	05536201	Liběšice 16, Liběšice, 43963, Česká republika	59 950,0
Gaillardo s.r.l.	05337141005	Via della Croce 2/a int.1, S.Mauro a Signa, 50058, Itálie	413 148,1
Galerie Butovice s.r.o.	27199428	Radlická 520/117, Praha 5, 15800, Česká republika	84 369,9
GANT Central Europe s.r.o.	26212137	Pohořelec 114/22, Praha 1, 11800, Česká republika	3 213 236,3
GapLox s.r.o.	24662569	Konviktská 1055/7, Praha 1, 11000, Česká republika	36 300,0
Gentleman Store s.r.o.	03964361	Jaurisova 515/4, Praha 4, 14000, Česká republika	44 875,0
GEOX S.p.A.	03348440268	Via Feltrina Centro 16, Biadene di Montebelluna - Treviso, 31044, Itálie	1 216 819,1
Gloriette Hosiers Co.	0	P.O.Box 105, Ruislip HA4 OFU, , Velká Británie	71 911,8
GRENKELEASING s.r.o.	45807655	Na hřebenech II 1718/10, Praha 4, 14000, Česká republika	9 797,0
Hana Feriancová	07691645	Sokolovská 5/49, Praha 8, 18600, Česká republika	105 000,0
Hana Ortmannová	04518055	Čistá 102, Čistá, 27034, Česká republika	106 155,0
Hana Suchá	71150714	Masarykova 634, Kralupy nad Vltavou, 27801, Česká republika	65 000,0
Hanes Czech Republic, s.r.o.	44264283	K Třešňovce 247, Dolní Ředice, 53375, Česká republika	89 547,3
HANZA SPORT plus, s.r.o.	27719278	Dukelská třída 1560/57c, Brno-sever, 61400, Česká republika	343 601,0
Helly Hansen Czech Republic s.r.o.	02614316	Strakonická 3309/2e, Praha 5, 15000, Česká republika	309 322,4
HÖGL SHOE FASHION GMBH	61517969	Joseph-Lorenz_strasse 1, Taufkirchen/Pram, 4775, Rakousko	324 561,5
Hradecké služby a.s.	25962973	Bratří Štefanů 990, Hradec Králové-Černilov, 50003, Česká republika	2 396,0
Hulker Europe Distribution s.r.o.	815792901	Berlott-Brecht-Allee 24, Praha 7, 17000, Česká republika	938 095,8
Hulker Europe Vertriebs GmbH	295442879	Berlott-Brecht-Allee 24, Dresden, 013 09, Německo	2 801 818,7
I D E A , (Industrial Development Agency) spol. s r.o.	40526062	Pražská 88/12, Plzeň 3, 30100, Česká republika	172 425,0
ICORE s.r.o.	24235857	Toužimská 588/70, Praha 19, 19700, Česká republika	880 130,2
IGY2 CB, a.s.	24152561	Vladislavova 1390/17, Praha 1, 11000, Česká republika	222 287,7



IN TIME SPEDICE, spol. s r.o.	25722174	Pobřežní 18/16, Praha 8, 18600, Česká republika	86 794,2
INDEX NOSLUŠ s.r.o.	25131419	Hornokráčská 583/30, Praha 4, 14000, Česká republika	62 827,8
Ing. Antonín Chvátal	13108760	náměstí Josefa Machka 1218/1a, Praha 5, 15800, Česká republika	36 909,0
Ing. Jaroslav Horký		Pardubická1502, Přelouč, 53501, Česká republika	51 378,0
Ing. Jozef Filo	03474691	Švehlova 3333/17, Praha 10, 10600, Česká republika	180 000,0
Ing. Richard Mader		Na Hutích 665/8, Praha-Bubeneč, 16000, Česká republika	50 000,0
Ing. Tomáš Mohr	07188722	Athénská 1528/1, Praha 15, 10200, Česká republika	339 000,0
International Fashion Trade s.r.o.	29026024	Hostivařská 126/16, Praha 15, 10200, Česká republika	172 525,0
ISS Facility Services s.r.o.	60470291	Antala Staška 510/38, Praha 4, 14000, Česká republika	1 513,6
Iveta Tomášková	13258168	Kunice 54, Kunice, 25163, Česká republika	15 540,0
IXIS s.r.o.	26711095	V ochozu 1789/8, Praha 10, 10600, Česká republika	5 330,0
JABLOTRON SECURITY a.s.	28501861	149 00 Praha 4, K dubu 2328/2a, 14900, Česká republika	1 198,0
		, Praha 11, 14900, Česká republika	2 396,0
Jakub Homola, Dis.	71415335	U hřiště 397, Cerhenice, 28102, Česká republika	150 000,0
Jan Cinert	74354604	Hrdlořežská 208/8, Praha 9, 19000, Česká republika	321 311,7
Jan Pechač	74429418	Španielova 1304/70, Praha 17, 16300, Česká republika	181 500,0
Jan Pěvřátíl			397,0
Jaroslav Stražil	44812116	Na Čechelčice 420/3, Praha 5, 15000, Česká republika	99 825,0
JetSoft s.r.o.	26710269	Záběhlická 3156/65, Praha 10, 10600, Česká republika	121 152,0
Jindřich Vašák	03834697	K háječku 3204/45, Praha 10, 10000, Česká republika	150 000,0
Jiří Dokládál	02706326	Opavská 958/33, Praha 6, 16900, Česká republika	240 000,0
Jiří Mudroch	02162032	Stadtrodská 1484, Tachov, 34701, Česká republika	371 351,4
Jiří Stehno	05505666	Chotovická 1788/10, Praha 8, 18200, Česká republika	52 658,3
Jiří Vyhnal	73835684	Polská 1238/28, Praha 2, 12000, Česká republika	50 000,0
Josef Pithart	04341007	Vánková 897/13, Praha 8, 18100, Česká republika	363 000,0
Joules Ltd	243069418	16 The Point, Maret Harbourough, LE16 7QU Leicestershire, LE16 7QU, Velká Británie	796 610,1
Júlia Lampášová	87405938	Šlechtova 931, Lomnice nad Popelkou, 51251, Česká republika	72 460,9
Kafe SOLO s.r.o.	04636911	V Nedanínách 1377/8, Čelákovice, 25088, Česká republika	6 684,0
Kamila Písaříková	75482045	Škrétova 45/8, Praha 2, 12000, Česká republika	75 535,7
KARA Trutnov, a.s.	25272314	K Továrně 84, Trutnov, 54101, Česká republika	18 641,0
Kateřina Brůnová	03172813	Tylova 733, Kralupy nad Vltavou, 27801, Česká republika	11 400,0
Kateřina Hamsíková	67414290	Petrohradská 1339/30, Praha 10, 10100, Česká republika	8 085,0
Keboola s.r.o.	28502787	Křížíkova 488/115, Praha 8, 18600, Česká republika	70 568,0
Killtec	114963908	Zimmerstr. 5, Buchholz, 21244, Německo	92 874,4
Kilvil s.r.o.	24826987	Poděbradská 964/36, Praha 9, 19800, Česká republika	362 653,0
Klára Neumannová	04948955	Ortenovo náměstí 450/10, Praha 7, 17000, Česká republika	18 600,0
Kreisl Marek, Mgr., advokát	64706800	Laudonova 435/8, Praha-Štěrboholy, 10200, Česká republika	242 000,0
KŘÍŽÍKOVÁ 81 s.r.o.	63907739	Křížíkova 328/81, Praha 8, 18600, Česká republika	169 158,0
Ladislav Veit	02013452	Na Spořilově 442, Horní Bříza, 33012, Česká republika	2 600,0
Lenka Hubená	495507314	Běhounská 4/20, Brno-střed, 60200, Česká republika	246 000,0
Libertas a.s.	47115343	Drtinova 557/10, Praha 5, 15000, Česká republika	1 016 178,0
Libor Král	05754038	Högerova 824, Velké Přílepy, 25264, Česká republika	150 000,0
Little Italy s.r.o.	36360830	Grosslingova 63, Bratislava, 81108, Slovensko	69 612,1
Little Mistress Ltd.	107784402	Unit 4, 18 Plumbers Row, London E1 1EP, E1 1EP, Velká Británie	360 794,0
Livispace s.r.o.	28513240	Herbenova 502/52, Praha 15, 10200, Česká republika	3 193,2
LocalizeIT s.r.o.	06575510	Rybná 716/24, Praha 1, 11000, Česká republika	9 870,0
LP Komfort s.r.o.	25618601	Lazarská 1719/5, Praha 1, 11000, Česká republika	73 830,4
Ľubica Martincová	03875822	Dittrichova 1941/18, Praha 2, 12000, Česká republika	17 700,0
Lucie Václavová - Bohemians Tailors	04594363	Mikuláše z Husi 1521/2, Praha 4, 14000, Česká republika	11 883,1
Lucie Zdražilová	03782174	Tyršova 1468/18, Karviná, 73401, Česká republika	216 000,0
Luckies of London Ltd	85860050	326 Kensal Road, London Greater London W10 5BZ, , Velká Británie	119 202,1
Lukáš Haubelt	05843006	Krátká 610, Vítkov, 74901, Česká republika	195 000,0
Mackays Stores Ltd	263808936	Caledonia House 5 Inchinnan Drive, Renfrewshire, PA4 9AF, Velká Británie	720 199,8
Magda Vachunová	71828991	Nerudova 259/10, Lysá nad Labem, 28922, Česká republika	49 435,6

Magdalena Novotná	75424690	Novodvorská 1089/108, Praha 4, 14200, Česká republika	260 000,0
MAGNIFIC, spol. s r.o.	25722719	Bratří Venclíků 1074/10, Praha 14, 19800, Česká republika	116 589,0
Makia Clothing Oy	20393163	P.O. Box 418, Helsinki, 00151, Finsko	212 749,2
Marie Divišová	16521251	Husitská 76/27, Praha 3, 13000, Česká republika	14 399,0
Marius Pedersen a.s.	42194920	500 09 Hradec Králové, Hradec Králové, 50009, Česká republika	27 975,0
Martin Hejtmánek	74849069	Vyšehořovická 506, Nehvizdy, 25081, Česká republika	217 800,0
Martin Souček	07900333	Skrýšov 72, Pelhřimov, 39301, Česká republika	75 000,0
Martin Šporcl	07191006	Bělohorská 1667/58, Praha 6, 16900, Česká republika	305 951,0
Martina Pířová	05747295	Vranovská 646, Mimoň, 47124, Česká republika	93 035,0
Maurice Ward & Co., s.r.o.	62908227	Kněževes 185, Kněževes, 25268, Česká republika	11 253,0
MAX interier CZ a.s.	28825217	Domažlická 1256/1, Praha 3, 13000, Česká republika	136 694,0
MECHALONE s.r.o.	29032822	Kolátorova 1624/12, Praha 6, 16900, Česká republika	601 948,0
MEDIKAAL-TT, s.r.o.	25783483	PSČ 12000, Praha 2, 12000, Česká republika	3 374,0
Mentoria ID SRL	36528822	Str. Plantelor Nr. 4, Corbeanca, 077068, Rumunsko	18 819,1
MERULA TRADE, s.r.o.	03187675	Pod bání 2146/8, Praha 8, 18000, Česká republika	58 926,6
MESSENGER a.s.	27575896	Libínská 3127/1, Praha 5, 15000, Česká republika	232,0
METRO COMPANY s.r.o.	26376377	Skladová 558/22, Plzeň 2-Slovany, 32600, Česká republika	42 759,0
MgA. Jan Bigas	01270958	Kaňk 63, Kutná Hora, 28404, Česká republika	165 000,0
Mgr. Pavel Kašpar	01578138	Třebenická 1293/22, Praha 8, 18200, Česká republika	12 524,0
Mgr. Petr Opletal, advokát	72013311	Lazarská 11/6, Praha 2, 12000, Česká republika	373 164,0
MIBCON a.s.	27892743	Pod kopcem 31/3, Praha 4, 14700, Česká republika	9 075,0
Michaela Hejtmánková miestni s.r.o.	06457592 2120051725	Vyšehořovická 506, Nehvizdy, 25081, Česká republika Hronec, 976 45, Slovensko	80 000,0 8 035,1
Milan Kocourek	76353109	U michelského mlýna 383/33, Praha 4, 14000, Česká republika	164 953,0
Milan Majer	88202577	Ve struhách 1034/26, Praha 6, 16000, Česká republika	165 000,0
MJS real s.r.o.	28326253	Martina Ševčíka 614/19, Brno, 625 00,	185 275,2
MOBAX ČR s.r.o.	26703645	U Nového Suchdola 191/24, Praha-Suchdol, 16000, Česká republika	55 902,0
Mood Media Group CZ, s.r.o.	27061612	Lazarská 13/8, Praha 2, 12000, Česká republika	16 940,0
MultiSport Benefit, s.r.o.	24715298	Zelený pruh 95/97, Praha 4, 14000, Česká republika	163 810,0
Mzdy 01/2019	(blank)	(blank), (blank), (blank), (blank)	7 870 351,0
Mzdy 02/2019	(blank)	(blank), (blank), (blank), (blank)	9 965 311,0
Mzdy 03/2019	(blank)	(blank), (blank), (blank), (blank)	7 450 579,8
NARA, spol. s r.o.	49444522	Fibichova 583/19, Třebíč, 67401, Česká republika	924 378,1
Natálie Hrdá	06888925	Kostelní 360/8, Praha 7, 17000, Česká republika	32 000,0
New Karolina Office Development, a.s.	27959996	Želetavská 1525/1, Praha 4, 14000, Česká republika	160 815,1
Nilfisk s.r.o.	48589756	Do Čertous 2658/1, Praha 20, 19300, Česká republika	5 305,6
oaza-Krupka, a.s.	28708121	Sokolovská 675/9, Praha-Karlín, 18600, Česká republika	252 961,0
Oborová zdravotní pojišťovna zamestnancu bank, pojištoven a stavebnictví	47114321	Roškotova 1225/1, Praha, 140 00, Česká republika	181 104,0
OKsystem a.s.	27373665	Na Pankráci 1690/125, Praha 4, 14000, Česká republika	69 504,0
Ondřej Netík	04679750	Krajínova 798/60, Třebíč, 67401, Česká republika	169 968,8
OP TIGER, spol. s r.o.	45312966	Korytná 1538/4, Praha 10, 10000, Česká republika	849 374,5
Orbico Beauty s.r.o.	25687271	Vinohradská 1597/174, Praha 3, 13000, Česká republika	708 458,4
Outdoor Concept a.s.	29093724	Americká 2796/54, Plzeň 3, 30100, Česká republika	31 786,0
Packagist Conductors UG	07559294	Friedrichstr. 123, Berlin, , Německo	3 154,5
Performio.cz, s.r.o.	28313585	Václavské náměstí 813/57, Praha 1, 11000, Česká republika	4 234 697,5
PESTEREAN GABRIELA P.F.A.	207182018	Municipiul Orastie, Soseaua UNIRII, Nr. 97, Orastie, Hunedoara, 335700, Rumunsko	15 747,5
Petr Bělohlávek	02169690	Heranova 1548/5, Praha 13, 15500, Česká republika	210 000,0
Petr Bína	88921191	Nádražní 740, Pelhřimov, 39301, Česká republika	216 590,0
Petr Táborský	03410749	Skloněná 921/7, Praha 9, 19000, Česká republika	165 000,0
Petra Tůmová - Krejčovství Řičany	67621392	Kunice 123, Kunice, 25163, Česká republika	5 000,0
PIZZA COMPANY s.r.o.	28491556	Budějovická 615/47, Praha 4, 14000, Česká republika	84 520,0
PM-styl, spol. s r.o.	25367471	Televizní 2615, Rožnov pod Radhoštěm, 75661, Česká republika	256 712,0
PPC Bee s.r.o.	04038002	Křížová 2598/4, Praha 5, 15000, Česká republika	9 060,5
PPL CZ s.r.o.	25194798	U vozovny 658/8, Praha, 108 00, Česká republika	627 722,8

Pražská energetika, a.s.	60193913	Na hroudě 1492/4, Praha 10, 10000, Česká republika	-3 477,0
Pražská plynárenská, a.s.	60193492	Národní 37/38, Praha, 110 00,	-21 946,0
Pražské služby, a.s.	60194120	Pod Šancemi 444/1, Praha 9, 19000, Česká republika	3 830,0
Precoro LLC	401609926591	Tbilis'kvi Ln 4/10, Kiev, , Ukrajina	50 850,0
PricewaterhouseCoopers Česká republika, s.r.o.	61063029	Hvězdova 1734/2c, Praha 4, 14000, Česká republika	484 000,0
Příležitosti bez bariér s.r.o.	29003440	Roháčova 1637/88, Praha 3, 13000, Česká republika	129 270,4
ProfiSMS s.r.o.	03676307	Rohanské nábř. 678/29, Praha-Karlín, 18600, Česká republika	419 642,3
První olomoucká realitní společnost, a.s.	25852949	28. října 462/5, Olomouc, 77900, Česká republika	75 000,0
PURE MODEL Management s.r.o.	29153506	Bělehradská 568/92, Praha, 120 00,	14 520,0
PWT BRANDS a/s	31081610	Goteborgvej 15-17, Aalborg SV, 920 0, Dánsko	470 459,4
Quality Unit s.r.o.	2021910891	Vajnorská 100/A, Bratislava, 83104, Slovensko	11 136,9
R & K spol. s r.o. rychle a kvalitně	14802490	Klokočná 4, Klokočná, 25164, Česká republika	242 000,0
Radek Dvořák	01923790	Divišovská 2311/10, Praha 11, 14900, Česká republika	210 000,0
Raging Bull Leisure limited	151372433	Overton Farm Business Centre, Maisemore, , Velká Británie	540 099,5
Raiffeisen - Leasing, s.r.o.	61467863	PSČ 14078, Praha 4 - Nusle, 14078, Česká republika	90 533,0
Rakija, s.r.o.	27245713	Bartoškova 26, Praha 4, 14000, Česká republika	93 724,1
RAVEN	9452039904	Kúznicy Kołtajowskiej 17e/1, Kraków, 31-234, Polsko	421 141,4
RED HAWK SECURITY s.r.o.	24181277	Pobřežní 370/4, Praha 8, 18600, Česká republika	10 890,0
Revírní bratrská pokladna, zdravotní pojišťovna	47673036	Michálkoviccká 967/108, Ostrava, 710 00, Česká republika	19 766,0
Revolgy Business Solutions s.r.o.	25082159	Voršílská 139/5, Praha 1, 11000, Česká republika	168 661,2
Revolt BI s.r.o.	06412939	Na Florenci 2116/15, Praha 1, 11000, Česká republika	343 640,0
RJB Stone	710698629	Unit 13 Ellerslie Square Industrial Estate, 11 Lyham Road, London, SW2 5DZ, , Velká Británie	90 155,4
Roala spol. s.r.o.	31324860	Romanova 28, Bratislava, 85102, Slovensko	320 788,2
Robert Tupý	74242083	Benkova 1697/11, Praha 11, 14900, Česká republika	272 250,0
SAS IZIPIZI	45524478138	91, rue Réaumur , Paris, 75002, Francie	229 273,1
SC FAN COURIER EXPRESS SRL	13838336	Str. Fabrica de Glucoza nr.11C, Bucuresti, 020331, Rumunsko	896,7
Secrid BV	80532309001	Saturnusstraat 60, Haag, 2516, Nizozemí	158 849,1
SendGrid	270554600	1801 California Street, Suite 500, Colorado, Denver, 80202, Spojené státy americké	18 387,5
Sentry	26092018	25 Kearny St Ste 500, San Francisco, , Spojené státy americké	4 495,2
Seznam.cz, a.s.	26168685	Radlická 3294/10, Praha 5, 15000, Česká republika	187 319,0
shoe.com GmbH & Co. KG	812775142	Klingenehrstr.1- 3, Detmold, 32758, Německo	422 052,0
Ski a BikeCentrum Radotín s.r.o.	27216764	Topasová 882/1, Praha 16, 15300, Česká republika	92 822,0
Smart Consumers, s.r.o.	29141095	Athénská 1528/1, Praha 15, 10200, Česká republika	264 990,0
SmP - Odpady a.s.	27547230	Hůrka 1803, Pardubice III, 53012, Česká republika	3 693,0
Solight Holding, s.r.o.	28320573	Lomnického 1705/5, Praha 15, 10200, Česká republika	6 311,0
SPONA, s.r.o.	65409825	K remízku 1007/12, Praha 11, 14900, Česká republika	-8 334,0
Správa železnic dopravní cesty, státní organizace	70994234	Dlážděná 1003/7, Praha, 110 00, Česká republika	832 874,5
Štěpán Havelec	06265910	K zahrádkám 993/9, Praha 13, 15500, Česká republika	102 000,0
Štěpán Zikmund	74519247	Blanická 1088/27, Praha 2, 12000, Česká republika	288 364,8
Štěpánská pasáž s.r.o.	06670245	Štěpánská 622/36, Praha 1, 11000, Česká republika	107 661,0
SUN SKI SPORT s.r.o.	26868881	Ramzová 342, Ostružná, 78825, Česká republika	56 346,5
SUTA s.r.o.	29125839	Rozšířená 2159/15, Praha 8, 18200, Česká republika	75 264,0
Tally Weijl Logistics Germany GmbH	193027152	Schopfheimerstrasse 27, Lörrach, DE79541, Německo	480 885,2
Technické služby města Olomouce, a.s.	25826603	Zamenhofova 783/34, Olomouc, 77900, Česká republika	846,6
Tereza Charvátová	06868274	Riegrovo náměstí 7/10, Praha 7, 17000, Česká republika	128 510,0
Tesco Stores ČR a.s.	45308314	Vršovická 1527/68b, Praha 10, 10000, Česká republika	426,7
Tisk Kvalitně, s.r.o.	24196207	Evropská 648/102, Praha 6, 16000, Česká republika	82 042,9
T-Mobile Czech Republic a.s.	64949681	Tomíčková 2144/1, Praha 11, 14800, Česká republika	141 732,4
TOI TOI, sanitární systémy, s.r.o.	49551655	Pražská 264, Slaný, 27401, Česká republika	11 712,8
TOM TAILOR GMBH	252291581	GARSTEDTER WEG 14, HAMBURG, 22453, Německo	841 720,8
Tomáš Čížek	06520821	Dolní Prysk 24, Prysk, 47115, Česká republika	114 000,0
Tomáš Holý	03077586	Boženy Němcové 322, Chlumčany, 33442, Česká republika	60 500,0
Tommy Hilfiger Europe BV	80576871301	, Amsterdam, 1054, Nizozemí	959 217,7
TORUMIA s.r.o.	27687481	Vídeňská 277/68, Brno-střed, 63900, Česká republika	53 872,0

Twilio, Inc.	375375375	375 Beale Street, San Francisco, CA 94105, Spojené státy americké	2 049,8
UCED LDS s.r.o.	03697312	Heršpická 813/5, Brno-střed, 63900, Česká republika	134 755,0
Uloženko s.r.o.	24299162	Přišimasy 133, Přišimasy, 28201, Česká republika	16 451,0
UNIQA pojišťovna, a.s.	49240480	Evropská 810/136, Praha 6, 16000, Česká republika	2 565,0
Územní pracoviště pro Prahu 5		Peroutkova 263/61, Praha 5, 150 00,	327,0
VAGABOND INTERNATIONAL AB	556370860001	BOX 521, VARBERG, 432 19, Švédsko	4 512 338,0
Vasil Tričkov	66007704	Haklova 1164, Hostivice, 25301, Česká republika	154 275,0
VAVI s.r.o.	28081471	Pivovarská 475, Vimperk, 38501, Česká republika	30 505,0
Veronika Glanville Sychra	06298320	Zlonín 282, Zlonín, 25064, Česká republika	13 500,0
VILA Clothes Handels GmbH	65921069	Sieveringerstrasse 245, Wien, 119 0, Rakousko	1 749 164,4
Vistra Accounting services SRL	22147216	24 Paleologu Street, Bukurešť, 030552, Rumunsko	2 563,5
VIVANTIS a.s.	25977687	Školní náměstí 14, Chrudim 1, 537 01,	11 115,1
VIVnetworks.com s.r.o.	28957733	Jungmannovo náměstí 753/18, Praha 1, 11000, Česká republika	1 025 223,9
Vladimír Koutný	06657869	Nadační 571/5, Brno-Medlánky, 62100, Česká republika	67 761,0
Vojenská zdravotní pojišťovna České republiky	47114975	Drahobejlova 1404/4, Praha, 190 00, Česká republika	45 138,0
VSHosting s.r.o.	61505455	PSČ 10800, Praha 10, 10200, Česká republika	478 365,0
Výstaviště Praha, a.s.	25649329	Výstaviště 67, Praha 7, 17000, Česká republika	159 312,0
WATERCOOLER SYSTEM s.r.o.	27920500	PSČ 15531, Praha-Lipence, 15531, Česká republika	16 200,0
WIA spol. s r.o.	26703297	Vojtěšská 231/17, Praha 1, 11000, Česká republika	217 740,0
Wortmann KG	124621935	Klingenbergstr. 1-3, D-32758 Detmold, D-32758, Německo	3 316 112,8
Zaměstnanecská pojišťovna Škoda	46354182	Husova 302/5, Mladá Boleslav, 29301, Česká republika	8 040,0
Zásilkovna s.r.o.	28408306	Ocelářská 392/9, Praha 9, 19000, Česká republika	2 303 098,0
<b>Celkem - platby závazku v moratoriu</b>			<b>118 302 215,7</b>

**PŘÍLOHA Č. 4**  
**MAJETEK VE VLASTNICTVÍ TŘETÍCH OSOB UŽÍVANÝ DLUŽNÍKEM**

## Příloha č. 4.1 Zprávy o reorganizačním plánu

Majetek třetích osob, které dlužník užívá, nikoliv jako vlastní

Finanční leasing dlužníka

Číslo účtu	Typ leasingu	Předmět leasingu	Poskytovatel leasingu	Celková částka	Datum vzniku	Datum splatnosti	Předmět zajištění ANO (věřitel)/NE	Soudní nebo jiné řízení, jehož předmětem je majetek
5010000203	operativní	Hyundai i30 kombi Trikolor 1.6CRDi	Raiffeissen leasing	323 894,00	25.6.2015	30.4.2020	ne	není
5030001063	operativní	BMW x1 xDrive 20i -	Raiffeissen leasing	614 793,00	29.6.2016	12.10.2020	ne	není
5010001421	operativní	VW Touran 2.0 TDI DSG Highline	Raiffeissen leasing	614 793,00	24.11.2016	16.6.2022	ne	není
<b>Celkem - Finanční leasing</b>				<b>1 553 480,00</b>				

**Příloha 4.2 Zprávy o reorganizačním plánu**

**Zásoby, které Dlužník užívá nikoli jako vlastník**

**Zásoby v majetku třetích subjektů, s kterými nakládá ZOOT v rámci komisního prodeje**

<b>Číslo účtu</b>	<b>Invent. č.</b>	<b>Značka</b>	<b>Počet ks</b>
<b>Zásoby ve vlastnictví společnosti Internet Mall, a.s. IČ: 26204967, se sídlem Praha - Holešovice, U garáží 1611/1, PSČ 170 00 ke komisnímu prodeji celkem</b>			<b>35 345</b>
		Aldo	434
		Apricot	149
		Barbour	26
		Billie & Blossom	52
		Blend	1 024
		Brakeburn	91
		Broadway	12
		Bugatti	82
		Bullboxer	65
		Burton	83
		Burton Menswear London	128
		Cath Kidston	10
		Dkny	206
		Dorothy Perkins	5 829
		Dstrezzed	45
		Dune London	42
		Eldar	61
		Elvi	64
		Fjällräven	60
		Frau	23
		French Connection	24
		Gant	40
		Gionni	368
		Gipsy	18
		Hackett London	18
		Haily's	29

Happy Socks	120
Jack & Jones	4 350
Jacqueline De Yong	2 129
Junk De Luxe	92
Karl Lagerfeld	79
Lee	9
Levi's	114
Lindbergh	344
Little Mistress	101
M&Co	380
Miss Selfridge	895
Miss Selfridge Petites	114
Missguided	27
Moss Copenhagen	68
Name It	16
New Balance	73
Noisy May	1 328
Ojju	280
Only	3 645
Only & Sons	672
Orbitkey	39
Original Penguin	33
Paul's Boutique	116
Pieces	755
Raging Bull	90
Ragwear	246
Scarlett B	8
Scotch & Soda	387
Secrid	40
Selected Femme	618
Selected Homme	2 141
Shine Original	322
Skfk	21
Smashed Lemon	27



Suit	68
Tally Weijl	161
Ted Baker	37
Tom Joule	41
Toms	23
Tranquillo	362
Vero Moda	4 798
Vila	970
Wrangler	86
Zizzi	137

**Zásoby ve vlastnictví dalších subjektů ke komisnímu prodeji celkem 24 335**

Acme Made	1
Affenzahn	1
Alexandra Ghiorghie	3
Alpha Industries	1
American Socks	1
Annanemone	95
Bessie London	509
Bewooden	175
Bianca Popp	1
Blendshe	1464
Blutsgeschwister	636
Bluzat	1
Bobby Black	235
Bohemian Tailors	43
Bree	1
Bushman	18
Butter Kings	1
Case Logic	39
Casual Friday By Blend	104
Claudia Canova	74
Česká Síťovka	9
Dedicated	3
Deers	65

Denay	1
Design By Lucie	56
Doke	1
Ecoheart	156
Eden Lingerie	11
Elega	62
Emoji	1
Eos	202
Esoria	18
Femi Stories	1
Fjällräven	7
Fornarina	1
Fossil	3
Framboise	2
From Kaya With Love	1
Fusakle	7350
Gym Hero	36
Hymn	20
Idol Ray	7
Jana Minarikova	3
Jeepers Peepers	1
Jimmy Sanders	6
Juno	13
Kara	282
Kari Traa	29
Killtec	10
Kings Of Indigo	34
Ko-Ra-Le	1
Kozak	5
Kresky	5
La Femme Mimi	5
Lazy Eye	1
Le Coq Sportif	2
Lena Criveanu	2

Lizas	3373
Loap	605
Makia	42
Maloja	133
Mariesy	51
Mayda	32
Meatfly	1232
Mekstone	1
Miestni	8
Mikela Da Luka	5
Miss Grey	10
Monlemon	18
Mr. Sailor	158
Nalı	11
Nissa	4
Nixon	55
Nugget	295
Obsessive	559
Oldcom	1167
Only	24
Panier Des Sens	504
Pkg	75
Prana	2
Pretty Girl	1
Saucony	1
Sefiros	181
Seidensticker	2
Sergio Tacchini	1
Severanka	69
Sh	9
Shine Original	57
Silvia Serban	1
Simply Be.	14
Skagen	2

Slippy	2
Smith & Canova	325
Tangle Angel	6
Thais & Ströe	11
Thule	12
Touch Me.	324
Urban Bag	2
Vavi	400
Weinbrenner	811
Woox	11
Xpooos	462
Yerse	3
Yest	1447
Zagh	2

---

**Celkem - Komise**

**59 680**

---